

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Fu Shou Yuan International Group Limited

福壽園國際集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1448)

截至二零一八年十二月三十一日止年度的 年度業績公告

二零一八年年度業績摘要

- 截至二零一八年十二月三十一日止年度的收益總額約人民幣1,651.3百萬元，與截至二零一七年十二月三十一日止年度比較增加約11.8%。
- 本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額約人民幣488.4百萬元，與截至二零一七年十二月三十一日止年度比較增加約17.0%。
- 每股基本盈利約人民幣22.2分，相當於較截至二零一七年十二月三十一日止年度增加約13.3%。
- 董事會建議就截至二零一八年十二月三十一日止年度派付末期股息每股港幣3.72仙。

福壽園國際集團有限公司董事會欣然宣佈，本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的經審核綜合年度財務業績連同截至二零一七年十二月三十一日止年度的比較數字載於下文。綜合業績已經審核並由審核委員會審閱。

簡明綜合損益及其他全面收益表
截至二零一八年十二月三十一日止年度

	附註	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
收益	4	1,651,299	1,477,208
經營開支			
員工成本		(401,192)	(354,356)
工程成本		(70,137)	(54,091)
材料和物資消耗		(117,113)	(109,148)
外包服務成本		(55,002)	(54,738)
營銷及銷售渠道成本		(43,876)	(61,758)
折舊及攤銷		(92,730)	(74,697)
其他一般營運開支		(137,717)	(119,178)
存貨變動		(10,638)	(8,076)
經營利潤		722,894	641,166
其他收入、收益及虧損		60,172	58,805
分佔一間合營公司溢利		—	398
融資成本		(8,293)	(15,585)
除稅前溢利	5	774,773	684,784
所得稅開支	6	(159,140)	(134,611)
年內溢利及全面收入總額		<u>615,633</u>	<u>550,173</u>
下列各項應佔溢利及全面收入總額：			
本公司擁有人		488,364	417,350
非控股權益		<u>127,269</u>	<u>132,823</u>
		<u>615,633</u>	<u>550,173</u>
		人民幣分	人民幣分
每股盈利			
— 基本	7	<u>22.2</u>	<u>19.6</u>
— 攤薄	7	<u>21.9</u>	<u>19.3</u>

簡明綜合財務狀況表

於二零一八年十二月三十一日

	附註	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
非流動資產			
物業及設備	8	545,000	478,753
預付租賃款項		34,072	20,016
投資物業		6,509	6,509
無形資產		21,643	17,198
商譽	9	428,021	360,274
按公平值計入損益的金融資產		29,761	—
土地使用權按金		19,655	16,160
墓園資產	10	1,415,849	1,244,821
於一間聯營企業的投資		750	—
受限制存款		46,852	38,750
遞延稅項資產	17	45,377	38,039
其他長期資產		25,339	20,835
		<u>2,618,828</u>	<u>2,241,355</u>
流動資產			
存貨	11	448,003	426,381
貿易及其他應收款項	12	51,504	47,307
按公平值計入損益的金融資產		577,420	—
定期存款		48,298	10,000
銀行結餘及現金	13	1,493,651	1,936,992
		<u>2,618,876</u>	<u>2,420,680</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	14	434,296	390,895
遞延收入		—	22,617
合約負債	16	35,442	—
附屬公司非控股股東貸款		26,950	10,039
所得稅負債		143,927	120,544
借款	15	75,000	60,500
		<u>715,615</u>	<u>604,595</u>
流動資產淨值		<u>1,903,261</u>	<u>1,816,085</u>
總資產減流動負債		<u>4,522,089</u>	<u>4,057,440</u>

	附註	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
非流動負債			
遞延收入		—	258,564
合約負債	16	301,801	—
其他長期負債		13,774	13,593
附屬公司非控股股東貸款		31,969	41,525
借款	15	28,860	52,520
遞延稅項負債	17	94,802	86,734
		<u>471,206</u>	<u>452,936</u>
資產淨值		<u>4,050,883</u>	<u>3,604,504</u>
資本及儲備			
股本		134,920	131,666
儲備		3,377,511	2,886,497
		<u>3,512,431</u>	<u>3,018,163</u>
本公司擁有人應佔權益		3,512,431	3,018,163
非控股權益		538,452	586,341
		<u>4,050,883</u>	<u>3,604,504</u>

綜合財務報表附註

1. 一般資料

本公司為一家於二零一二年一月五日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司的有限公司，其股份於二零一三年十二月十九日起已在聯交所上市。本公司的註冊辦事處為Esteria Trust (Cayman) Limited (地址為P.O. Box 1350, Clifton House, 75 Fort Street, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands) 及本公司香港主要營業地點的地址為香港北角渣華道191號嘉華中心7樓709室。本集團主要從事提供墓園服務、殯儀服務及其他服務。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則

於本年度，本集團已首次應用於本年度強制生效的國際財務報告準則的若干修訂。

於本年度應用國際財務報告準則的修訂並無對該等簡明綜合財務報表所呈報金額及／或該等簡明綜合財務報表所載披露造成重大影響。

3. 重大會計政策

綜合財務報表乃以歷史成本法及根據符合國際財務報告準則的會計政策編製，各期末以公平值計量的投資性房地產及若干金融資產除外。

歷史成本一般根據貨物交換所得報酬的公平值而釐定。

收益確認

收益乃按已收或應收代價的公平值計量，指一般業務過程中所銷售貨物及所提供服務的應收款項(扣除折扣及銷售相關稅項)。

本集團與客戶就提供墓園服務(包括墓地銷售及墓園維護服務)訂立合約。

銷售墓地所得收益乃於與墓地相關的控制權轉移給客戶、即墓地使用權轉移時確認。

提供墓園維護服務的收益被遞延，並於餘下服務期內以直線法攤銷。墓園維護服務的合約價乃基於名義金額計算，並不代表該等服務的公平值。本集團估計將會遞延的墓園維護服務收入的公平值時，乃根據提供該等墓園維護服務的預期成本加上合理利潤，減去將收取的未來維護費總額計算。

殯儀及其他服務收入乃於提供服務時確認。

4. 分部資料

本集團的收益源自本集團提供的多種產品及服務。詳情如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
墓園服務	1,427,123	1,300,045
殯儀服務	197,688	157,855
其他服務	42,825	37,138
分部間抵銷	(16,337)	(17,830)
	<u>1,651,299</u>	<u>1,477,208</u>

地區資料

下表載列本集團按地區劃分來自墓園服務及殯儀服務的收益明細：

	二零一八年 收益 人民幣千元	二零一七年 收益 人民幣千元
上海	862,165	780,296
河南	98,171	88,265
重慶	70,404	70,563
安徽	158,072	137,334
山東	69,116	59,718
遼寧	175,037	174,109
江西	55,071	45,924
福建	37,735	33,636
浙江	17,359	8,341
江蘇	52,944	57,017
廣西	11,755	2,697
內蒙古	9,958	—
貴州	7,024	—
	<u>1,624,811</u>	<u>1,457,900</u>

5. 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除以下各項後達致：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
員工成本，包括董事酬金：		
薪金、工資、花紅及其他福利	347,977	292,240
退休福利計劃供款	22,667	19,578
以股份支付款項開支	30,548	42,538
總員工成本	401,192	354,356
物業及設備折舊	41,526	32,134
無形資產及預付租賃款項攤銷	4,125	1,524
墓園資產攤銷	46,637	40,347
其他長期資產攤銷	442	692
經營租賃租金	24,916	16,081

6. 所得稅開支

本集團的所得稅開支包括年內企業所得稅及遞延所得稅撥備。

根據企業所得稅法及企業所得稅法實施條例，我們的中國附屬公司自二零零八年一月一日起須按稅率25%繳稅。年內，適用於本集團所有中國附屬公司的所得稅稅率均為25%，但重慶安樂服務、重慶安樂殯儀服務、重慶白塔園、貴州天圓山及西苑福壽園因其位於中國西部指定省份按較低的優惠所得稅稅率15%繳稅。該等附屬公司的優惠稅率的有效期直至二零二零年。

於二零一七年，福壽園香港須按稅率16.5%繳納香港利得稅，並於二零一八年四月一日或之後的課稅年度適用利得稅兩級制。據此，首2百萬港元的溢利按稅率8.25%繳稅，而溢利逾2百萬港元按稅率16.5%徵稅。由於本集團於本年度內並無在香港賺取或源自香港的應課稅溢利，故並無計提香港利得稅撥備。

7. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算：

	二零一八年	二零一七年
盈利		
計算每股基本及攤薄盈利的盈利(人民幣千元)	<u>488,364</u>	<u>417,350</u>
股份數目		
計算每股基本盈利的普通股加權平均數	2,196,619,245	2,131,816,548
對攤薄普通股的潛在影響：		
購股權	<u>36,936,773</u>	<u>33,115,282</u>
計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>2,233,556,018</u>	<u>2,164,931,830</u>

8. 物業及設備

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
樓宇	315,602	240,381
租賃物業裝修	18,219	16,722
傢具、固定裝置及設備	47,889	38,063
汽車	15,117	13,656
在建工程	<u>148,173</u>	<u>169,931</u>
	<u>545,000</u>	<u>478,753</u>

9. 商譽

商譽賬面值產生自收購下列附屬公司：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
海港福壽園	9,595	9,595
錦州市帽山安陵	3,738	3,738
河南福壽園	14,769	14,769
重慶白塔園	47,458	47,458
梅嶺世紀園	18,899	18,899
觀陵山藝術陵園	47,245	47,245
婺源萬壽山陵園	36,107	36,107
安陽天壽園	2,425	2,425
常州棲鳳山陵園	87,425	87,425
棗莊山亭興泰	22,973	22,973
洛陽仙鶴陵園	23,451	23,451
天泉佳境	23,433	23,433
廣西華祖園	22,756	22,756
朝陽縣龍山公墓	12,903	—
貴州天圓山	19,123	—
和林格爾縣安佑陵園	35,721	—
	<u>428,021</u>	<u>360,274</u>

10. 墓園資產

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
土地成本	943,613	805,584
景觀設施	187,193	170,277
發展成本	285,043	268,960
	<u>1,415,849</u>	<u>1,244,821</u>

土地成本具有有限可使用年限，並以直線法於租期內攤銷。

景觀設施指陵墓中涼亭及橋樑等的建設成本。景觀設施乃以直線法於土地剩餘租期或可使用年限的較短者攤銷。

發展成本指就地基工程及為使土地符合發展墓園業務的條件而支付的成本。發展成本乃以直線法於估計可使用年限（與土地成本的期限相同）內攤銷。

於墓園內某地區開始發展後，墓園資產乃按比例轉撥至存貨。

11. 存貨

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
墓地	308,525	302,733
墓石	91,550	80,159
其他	47,928	43,489
	<u>448,003</u>	<u>426,381</u>

12. 貿易及其他應收款項

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
貿易應收款項	14,778	6,310
其他應收款項包括：		
預付款項及物業的租金按金	3,632	2,650
員工墊款	1,791	1,335
委託貸款(附註)	11,950	12,950
應收管理服務收入	—	2,355
新項目保證金	3,462	1,055
預付供應商款項	2,196	451
其他	13,695	20,201
	<u>51,504</u>	<u>47,307</u>

附註： 本集團向其提供管理服務的一家墓園提供貸款。

以下為於年末按發票日期呈列的貿易應收款項的賬齡分析：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
一年內	10,207	—
一年以上但不超過兩年	—	6,269
兩年以上但不超過三年	4,571	41
	<u>14,778</u>	<u>6,310</u>

本集團通常要求客戶在我們提供墓園服務及殯儀服務前或後以現金悉數結清款項。本集團可能為火化機銷售客戶、景觀美化及墓園設計服務客戶以及向我們購買服務的地方殯葬管理機構提供信用期。在接受要求提供信用期的新客戶之前，本集團採用內部信用評分系統來評估潛在客戶的信貸質量並釐定客戶的信用額度。釐定貿易應收款項的可收回性時，本集團自信貸授出起直至本公告日期重新評估貿易應收款項信用質量的任何變動。重新評估後，本公司董事認為無需計提減值準備。

13. 銀行結餘及現金

本集團以人民幣、港元及美元計值的銀行結餘及現金按浮動利率計息如下：

	二零一八年	二零一七年
年利率		
— 人民幣	0.30%–4.35%	0.35%–3.8%
— 港元	0.01%–2.45%	0.01%
— 美元	0.05%	0.05%

以人民幣以外貨幣計值的銀行結餘及現金如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
港元	74,500	97,069
美元	33,360	31,315
	<u>107,860</u>	<u>128,384</u>

14. 貿易及其他應付款項

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
貿易應付款項	165,393	126,209
其他應付款項包括：		
客戶的墊款及按金	14,688	23,706
收購物業及設備應付款項	604	604
應付工資、福利及花紅	139,541	110,546
其他應計費用	49,134	44,965
應付收購附屬公司的代價	39,578	35,076
其他	25,358	49,789
	<u>434,296</u>	<u>390,895</u>

以下為於年末按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
0至90天	62,467	41,440
91至180天	17,485	11,370
181至365天	15,139	40,272
365天以上	70,302	33,127
	<u>165,393</u>	<u>126,209</u>

購買貨物的平均信用期為181至365天。

15. 借款

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
銀行借款		
— 以本集團附屬公司股權抵押	43,860	81,020
— 無抵押	60,000	32,000
	<u>103,860</u>	<u>113,020</u>
上述借款的賬面值可於以下期間內償還：		
一年內	75,000	60,500
一年以上，但不超過兩年	15,000	20,830
兩年以上，但不多於五年	13,860	31,690
	<u>103,860</u>	<u>113,020</u>

銀行借款按4.35%至4.998%的年利率計息(二零一七年：4.35%至4.998%)。

16. 合約負債

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年* 人民幣千元
墓園維護服務	326,496	281,181
生前契約銷售	10,747	4,045
	<u>337,243</u>	<u>285,226</u>

* 本欄金額經採用國際財務報告準則第15號作出調整。

墓園維護服務

有關墓園維護服務的合約負債指提供墓園服務所得收益中根據收益確認政策及業務性質並未作為收益賺取的部分。

本集團提供持續的墓園維護服務作為墓園服務的一部分，以維持景觀墓園並使大量墓碑埋葬於墓園。

購買若干地點墓園服務的客戶須就有關維護其龕位或墓地及墓碑預先支付10至20年的維護費，而該等款項一般在購買本集團的墓園服務時一併支付。

本集團會留意墓址的墓園維護開支，並根據預測增幅（如勞工成本及因未來銷售增加而遞增的維護開支增加）作出估計。估計墓園維護總開支加合理利潤並抵銷將予收取的估計維護費用作為遞延確認的收入並記錄為墓園維護服務相關的合約負債。

生前契約銷售

生前契約銷售指基於逝世前的契約進行殯儀服務銷售。由於須於生前契約訂立時付款，合約負債將於契約開始時構成，直至收益於提供殯儀服務時確認為止。

17. 遞延稅項

以下為本集團確認的主要遞延稅項資產（負債）：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
若干應計費用及負債的時間差	31,123	27,243
未動用稅項虧損	12,158	8,674
公平值調整	(92,706)	(84,612)
	<u>(49,425)</u>	<u>(48,695)</u>

18. 股息

於本年度內，本公司已宣派和派付二零一七年的末期股息每股港幣3.24仙以及二零一八年的中期股息每股港幣3.72仙，合共約為人民幣129.7百萬元。

於二零一九年三月十五日，董事建議派付二零一八年的末期股息每股港幣3.72仙，惟須在應屆股東週年大會上經股東批准。

主席致辭

本人謹代表福壽園國際集團有限公司董事會，提呈本集團二零一八年之全年業績。

本年度內，本集團錄得收益人民幣1,651百萬元，較二零一七年增長11.8%；實現淨利潤人民幣615.6百萬元，較二零一七年增長11.9%，其中擁有人應佔溢利及全面收入人民幣488.4百萬元，較二零一七年增長17.0%。董事會擬向股東派發二零一八年末期股息每股3.72港仙，連同年度內已派發之中期股息每股3.72港仙，二零一八年全年合共派息每股7.44港仙，符合本集團所承諾的派息政策，以回報廣大投資者的支持。

本年度內，本集團持續深耕現有業務區域，借助福壽園長期累積的先進品牌優勢、良好的服務口碑及高度的政府認可，獲取了更多的拓展機會；同時，集團也成功在貴州、內蒙古及湖北三省、自治區成功佈局，打開了全新的市場。目前我們的業務已進入十五個省、自治區、直轄市的三十餘座城市，包括上海、河南、重慶、安徽、山東、遼寧、福建、浙江、江西、江蘇、廣西、北京、貴州、內蒙古和湖北。截至二零一八年底，我們有二十座墓園和二十二間殯儀設施在運營中。

長久以來，「孝」一直是中華傳統文化和美德之一，也是殯葬行業在中國存在和發展的重要基礎。龐大的人口基數以及人們對於「孝」的傳承，決定了本集團目前專注的中國殯葬市場將成為全球最大的殯葬市場。

城市化、人口老齡化及大眾對殯葬服務質量日益提升的追求，為行業的發展帶來巨大的空間以及推動。中央政府通過推動「管辦分離」加快殯葬的市場化改革進程，鼓勵社會資本參與選擇性殯葬服務，本集團的發展將受益於這一改革進程。同時，中國政府近年通過專項整治行動來規範行業內不合法現象，本集團認為此項措施將有利於行業的健康發展，為本集團的未來發展提供更有利的運營環境和市場機遇。

本公司高度認同十九大報告提出的當前社會的主要矛盾乃來自人民日益增長的美好生活需要和不平衡不充分的發展之間的矛盾，本公司認為中國老百姓的對高質量、人性化及有尊嚴的殯葬服務的需求同樣是美好生活的重要組成部分，理應得到滿足。雖然中國殯葬行業不斷進步，但在設施、環境、產品、服務及人員等方面還存在很多不足之處，很多地方殯葬設施和服務非常落後，無法發揮「逝有所尊」的應有功能，與老百姓對殯葬服務的感情要求與寄托仍有很大差距。故此，中國殯葬行業亟待推進供給側結構改革。本公司倡導並踐行的「以人為本」的服務理念和具有豐富文化內涵的服務符合社會文明進步的方向，本公司進入的每一個城市均是當地最優秀的殯葬企業之一。我們得到了客戶的歡迎以及同行和政府的認可。

為使得更多公眾能夠使用我們高質量、人性化的殯葬服務，我們加快對外拓展步伐，這使得我們的業務範圍從起步時上海一個地區擴大到全國的十五個省級區域。同時我們也加大在產業鏈上佈局，業務範圍也從創立時的墓園服務逐步擴展到了墓園板塊、殯儀板塊、殯葬設備、設計板塊和生前事業五大板塊。自二零一九年起，我們著手打造福壽園殯葬用品品牌，積極推進新用品的研發與傳統用品的創新，進一步完善供應鏈上的佈局。各個業務範圍之間的協同效應極大提升了我們為客戶提供綜合性服務的能力。此外，於二零一九年一月本集團參與發起有限合夥以成立殯葬產業併購基金。本次合作可發揮各自在境內外投融資和專業領域的優勢，進行資本與殯葬服務項目的有效資源對接，進一步探索殯葬服務業的深入拓展，推動更多優質項目落地，擴張業務版圖。

本年度內，本集團亦持續挖掘生前契約的商業價值以及社會價值，收穫良好的市場反響，我們成立了福壽之家一站式長者關愛服務中心，提供老齡公益、法律支持、心理援助、臨終關懷等項目，為長者和長者家庭帶來支持。我們為政府機構托底社會弱勢群體準備

了人生告別公益服務的生前契約解決方案，得到極大認可和採購邀約。在少子老齡化的社會背景下，生前契約服務將不斷吸引希望及早安排好自己身後事的客戶群，也持續為殯儀和墓園板塊帶來大量穩定的客戶儲備。

本年度內，本集團積極進行產品推廣和升級，各項業務得到穩步推進。我們的環保火化機取得了國家發明專利並在集團內及集團外殯儀館新安裝十二組火化機（已累計在集團內安裝火化機十五組、集團外安裝十一組）。已經安裝并運行的火化機性能穩定、氣體排放符合環保標準。我們分別於二零一八年六月及八月贏得公開招標，向湖北省武漢市一家國營殯儀館，及向江西省上饒市一家殯儀館提供火化機。

本年度內，秉承「逝有所安、故有所尊」的初心，以社區服務中心及環保節地葬項目為載體，積極組織並參與各類社會公益活動，範圍覆蓋文化教育、公益扶貧、慈善募捐、生前關愛、生態環保等多個領域，不斷探索公益民生服務的新形式，並於二零一八年一月舉辦的第七屆中國公益節榮獲三項大獎。本集團於二零一九年一月成立了「上海福壽園公益發展基金會」，將更加有利於整合福壽園的公益事業，將在扶貧、濟困、扶老、救孤、恤病、助殘、優撫等諸多方面更加系統、充分地發揮企業的社會責任，樹立更加良好的企業形像。集團與全國多所知名高校聯合開展生命教育系列活動，通過文化帶動了產業的延展。

本年度內，本集團亦透過經常與韓國、日本及蒙古等地方的同行及機構交流，實地考察，促進合作，引領行業。九月，集團與玻利維亞記憶公園「友好公墓」揭牌儀式在玻利維亞科恰班巴市舉行，雙方達成初步戰略合作意向，共同參與和推進玻利維亞聖克魯斯市中心的紀念綜合體項目。此外，福壽園生命服務學院與美國NFDA初步達成教學資源交流的意向，持續加大力度培養管理及專業人才，不斷輸出我們多年來對殯葬行業的服務理念和管理方法，力求為市場培育更多的行業精英，帶動殯葬行業共同發展。

二零一八年六月，上海福壽園人文紀念館榮獲「2016–2017年度上海市愛國主義教育基地先進單位」，集團首席品牌官伊華榮獲「2016–2017年度上海市愛國主義教育基地先進工作者」。七月，本集團在第七屆中國財經峰會上榮獲「2018行業影響力品牌」大獎。十一月，上海福壽園被評為上海市公共關係協會2018年度優秀會員。在第七屆中國財經峰會上，本集團榮獲「2018行業影響力品牌」大獎。並憑藉行業培訓實施和人才梯隊建設榮獲第九屆中國人才發展菁英獎「創新企業獎」。本集團重慶和合肥殯儀團隊的兩位員工榮獲全國殯儀服務技能大賽的一等獎和三等獎。本年度，集團榮膺多項榮譽，獲獎對象包括集團、各實體公司、集體及個人等，反映了本集團在業務能力、品牌、公益、文化、教育、創新等各個方面的發展和進步，並得到了社會各界的一致認可。

首席品牌官伊華榮獲「上海市三八紅旗手標兵」，是上海婦女界最高榮譽，更是對本集團及殯葬行業二十餘年來砥礪前行的高度認可，繼總裁王計生獲得「全國勞動模範」榮譽後的再一次證明，佐證了現代殯葬業對於推進生態文明和建設精神文明的重大意義，讓社會對殯葬從業者有了不一樣的認知。正如伊華在「生命如歌」主題講述中所說，一個城市、一個國家，不僅要「宜居」，更要「宜心」，而殯葬服務工作就是「宜心」工程，它體現觀念層面上的價值，是一個家庭、社會乃至國家不忘初心、面向未來的根脈和源泉。

回顧上市後的五年間，我們的業務覆蓋範圍從八個省份的十座城市擴大到十五個省份的三十餘座城市，運營的殯葬設施從十一處增至四十二處、並且還有十個項目在建，收益增長170%，擁有人應佔溢利及全面收入增長192%，員工隊伍擴大至2200餘人，我們取得了令人矚目的成就和發展。

展望未來，在老齡化、城鎮化、火化率提升的共同驅動下，人們對殯葬服務的需求總量將會持續增加，對殯葬服務的品質也會有更高的要求。我們將積極參與殯葬行業的供給側結構性改革，通過持續創新，繼續為客戶提供豐富的、高品質的殯葬服務，同時通過橫向擴張進入更多城市，使更多人群能夠享受我們的優質人性服務，弘揚傳統文化精髓，促進城市文明。我們還將發揮各業務板塊高效協同，用先進文化理念和管理經驗充分配合上層建設，全面提升殯葬服務行業水平，共謀新形勢下殯葬事業的新發展，為廣大股東創造更多回報。

福壽園國際集團有限公司

主席

白曉江

管理層討論與分析

市場概覽

近年來，隨著中國人均可支配收入的提高、政府大力弘揚傳承中華傳統文化和美德、加速推進的城鎮化進程、人口老齡化的趨勢以及大眾對人性化殯葬服務的追求，催生了對殯葬服務的龐大需求。這種趨勢不僅體現為對殯葬服務的需求總量的增加，更體現為人們對殯葬服務質量的提高及對殯葬服務內容的多元化要求。這些驅動因素促使中國的殯葬服務業成為增長最穩定的行業之一，且未來增長速度將越來越快。儘管中國經濟增速放緩，但殯葬行業受經濟週期波動的影響較小。

中國民政部於二零一八年九月七日公佈《殯葬管理條例(修訂草案徵求意見稿)》，旨在加強管理殯葬行業，推進殯葬改革，規範殯葬行為，滿足公民殯葬需求，維護逝者尊嚴和公共利益。本集團預計殯葬業的准入門坎不論對新或舊的參與者都將有所提升。作為中國優秀殯葬服務商及行業的引領者，我們在遵規守法方面一直走在行業前列，相信以上的整治和規範將會為本集團的持續發展營造出更為有利的競爭環境和發展空間。我們將繼續努力發揮先進導向作用，更好的滿足大眾在殯葬服務中的精神需求和文化需求。本集團認為，該條例的頒布將有利於整治行業亂象，促進行業法制化、市場化和規範化發展，最終將促進中國殯葬行業的長遠發展。

此外，我們相信中國政府日益嚴格的環保規定將為本集團推廣其環保火化機業務提供大好機會。

業務評論

本年度內，本集團一如既往地鞏固及發掘我們的品牌價值、對現有墓園的景觀及文化建設進行了持續的投入、努力提升服務質量及積極創新服務和產品，我們精心打造的優美墓園以及竭力提供的個性化服務繼續得到了客戶的廣泛認可。本年度內，本集團從業務結構、產品服務、銷售渠道和區域收入分佈佔比等方面，積極推進結構性優化調整，並

取得了持續性進展。通過這些調整，我們優化了產業鏈佈局，從戰略高度加大了殯儀業務的擴展，殯儀服務的業務規模和收入佔比均得到提升。基於對殯葬行業發展預期，我們還加強了殯葬設施景觀設計能力，並已形成獨立業務板塊，也增強了集團各業務板塊間的協同與合作，提升了綜合競爭能力。基於墓園變公園的理念，我們持續優化產品結構，擴大生態節地產品和藝術墓的比重，壓縮傳統墓比重，提高土地利用效率。我們還加強銷售團隊和自營渠道建設，優化銷售渠道，提升了客戶消費體驗。我們在上海地區實現穩定增長的同時，還積極擴大上海以外地區的業務增速，從而降低對上海地區的依賴，優化了集團業務的區域結構。這些調整使得我們在規模擴張的同時，更加關注各業務單元的效率、效果、效益，更有利於集團可持續發展，以及核心競爭力的提升。

本年度內，本集團積極拓展業務版圖。本集團對已開展業務的省市持續深耕，借助福壽園的品牌優勢、良好的服務口碑及政府認可度，獲取了更多的拓展機會；同時，本集團也成功在貴州、內蒙古及湖北三省、自治區成功佈局，打開了新的市場。目前我們的業務已進入十五個省、自治區、直轄市的三十餘座城市，包括上海、河南、重慶、安徽、山東、遼寧、福建、浙江、江西、江蘇、廣西、北京、貴州、內蒙古和湖北。截至二零一八年底，我們有二十座墓園和二十二間殯儀設施在運營中。

本年度內，下列新建項目效率提升並取得重大進展：(i)重慶市璧山區的墓園和殯儀館建成並投入運營，作為集團在西南地區首個集殯儀館和公墓於一體的項目，該項目的建成完善了集團在該地區的產業鏈佈局，並取得了良好的經濟和社會效應；(ii)安徽省宣城市的殯儀館也已投入運營，顯著提升了當地殯儀服務水平，受到了客戶和當地政府的好評；(iii)我們在大豐和高郵的殯儀設施項目以及在南昌和宣城的墓園項目正按計劃穩步進行工程建設，有望於二零一九年內投入運營。

本年度內，我們的兼併收購工作繼續取得積極效果。二零一八年二月，集團追加收購了遼寧觀陵山藝術陵園20%的股權後現總共擁有該陵園90%的股權。二零一八年五月，集團完成了遼寧省朝陽縣龍山公墓100%的股權收購和貴州天圓山80%的股權收購。天圓山項目為正安縣唯一殯葬一體化項目，建成後將主導當地市場，是我們首次將業務版圖擴展至貴州省，並為進一步發展奠定基礎。二零一八年五月，本集團還展開了對內蒙古和林格爾縣安佑陵園100%股權的收購，並於二零一八年八月完成。該項目主要服務於首府城市呼和浩特市市場，為本集團在內蒙古的戰略佈局提供關鍵支點。二零一八年八月，我們完成對江西省婺源縣萬壽山陵園剩餘25%股權的收購，該墓園於交易完成後成為了本集團全資控股子公司。二零一八年七月，集團與吉林省長春市的一個墓園簽訂投資協議，收購其10%的股權。二零一八年十二月，本集團簽署協議開展對湖北省天門市天仙墓園80%股權的收購，並已於二零一九年一月完成收購，我們的業務版圖首次擴展至湖北省。

本年度內，本集團與政府就殯葬項目的競爭實力和合作能力進一步顯現。二零一八年三月，我們獲得浙江省杭州市蕭山區一家政府殯儀館10年的殯儀服務經營權；二零一八年十月，我們亦贏得公開招標，獲得以「BOT」方式為阜陽市臨泉縣建設一座殯儀館並運營30年的權利。此外，我們還與其他多地政府展開多項殯儀服務PPP項目：在年內我們獲准並已經在浙江省奉化縣和江蘇省崑山市的殯儀館內提供殯儀服務；我們獲准在江西省鉛山縣建設了一座殯儀館並已經開始以「BOT」方式進行運營，為期30年；我們還獲准待江蘇省金壇市的殯儀館建成後，在館內提供殯儀服務。公墓方面，本年度內我們分別與山東省齊河縣、江西省贛州市有關政府機構協議合資在當地建設新墓園。

本年度內，本集團推廣殯儀生前契約並取得不俗成績。基於過去二十餘年殯葬服務的經驗，以及對各地民俗和客戶需求的理解，不斷升級完善殯儀服務內容並將之標準化為公開透明的服務合同。我們建立了福壽之家一站式長者關愛服務中心，深入小區，關愛生命，提供老齡公益、法律支持、心理援助、臨終關懷等項目，服務長者和長者家庭。我

們為政府機構托底社會弱勢群體準備了人生告別公益服務的生前契約解決方案，得到極大認可和採購邀約，實現合肥、南昌、泉州所在地政府集體採購三批次383單。從銷售渠道角度，我們亦溝通養老、保險等商業機構，設計搭建了非殯葬場景下與客戶交流生前契約的對話語境的推廣邏輯。我們的網上銷售平台也於本年度內正式上線。生前契約服務提早鎖定客戶，為殯儀和墓園板塊帶來穩定的客戶儲備。同時我們相信，在少子老齡化的社會背景下，生前契約服務將吸引更多希望及早安排好自己身後事的客戶群。我們將積極探索挖掘更多生前契約的社會價值和商業價值。截至二零一八年底，集團已在十個省級區域的十五座城市銷售生前契約服務，於本年度內共簽訂2,485份合約，較二零一七年增長111.7%（二零一七年：1,174份合約）。

本年度內，我們的環保火化機取得了國家發明專利並在集團內及集團外殯儀館新安裝12組火化機（已累計在集團內安裝火化機15組、集團外安裝11組）。已經安裝並運行的火化機性能穩定、氣體排放符合環保標準。我們分別於二零一八年六月及八月贏得公開招標，向湖北省武漢市一家國營殯儀館提供八組火化機及向江西省上饒市橫峰縣一家殯儀館提供一組火化機。我們相信，火化機業務在不久的將來會為集團整體收入帶來可觀的貢獻。

我們的員工是我們最寶貴的資源，經過多年的發展，我們積聚了行業內優秀的殯葬人才，並不斷吸引外部人才加入，已經形成了一支專業化的、年齡均衡的殯葬團隊，他們秉承福壽園理念，努力工作在集團業務所在的各個地方。這使得本集團能夠應不斷創新產品，提高服務素質，對外發展，將更多附加價值服務提供給客戶。本年度內，本集團重慶和合肥殯儀團隊的兩位員工榮獲全國殯儀服務技能大賽的一等獎和三等獎。我們不斷引進、宣講和落實國際先進殯葬理念，「文化教育委員會」和「福壽園生命服務學院」繼續為業務拓展培訓和儲備專業人才。本年度內，生命服務學院與美國NFDA初步達成教學資源交流的意向，及加強與日本一流殯儀服務機構的培訓交流，學院引進優質海外教學資源，

助推本集團殯儀培訓，完善殯儀服務標準化流程，並努力提升國內整體行業水平。本年度內，學院亦與北京大學聯合舉辦「清明論壇」，與台灣南華大學互動生命教育論壇，以及與多家大專院校及社會機構合作開展「生命教育」主題活動，到對死亡主題的沉默語境，推進生命教育的社會普及。

本年度內，我們成立了系統管理中心，加強標準化管理及信息化建設，完善集團內部互聯網基礎設施，有助於優化運營架構，深化全面預算管理和強化內部控制，實施精細化運營，支撐集團對外擴張，提升集團運營效率。同時，自行開發的墓園業務系統已經覆蓋集團內的每一家墓園，殯儀業務系統也將在二零一九年在集團內實現全面覆蓋。結合大數據的營銷體系將超越傳統運營模式，我們計劃圍繞強大的線上數據獲取及管理能力，以及線下強大的服務運營能力和地域覆蓋能力，創新企業核心競爭力，鞏固行業龍頭地位。

基於以上積極調整及安排，雖然中國經濟增長速度放緩，但我們仍取得了兩位數的增長。本集團總收益達人民幣1,651.3百萬元，較二零一七年增長11.8%。本公司擁有人應佔溢利及全面收入達人民幣488.4百萬元，較去年增長17.0%。

變更損益及其他全面收益表中所確認費用的呈列方式

二零一八年的綜合損益及其他全面收益表中所確認費用項的呈列方式發生了改變。本集團在過往年度則採用「功能法」，從二零一八年開始採用「屬性法」。

在使用「屬性法」時，企業按照費用的屬性（如員工成本、材料消耗、市場及銷售渠道成本、折舊和攤銷）將費用歸集到損益裡；在使用「功能法」時，企業按照費用的功能分類至如銷售成本、銷售活動或管理活動成本。

上述呈列方式變更的主要原因是本集團考慮到作為中國殯葬服務提供商的龍頭，其主要業務為向客戶提供殯葬服務。「屬性法」的呈列方式能更可靠和貼切地提供有關本集團現有經營模式的信息。

管理層在作出以上決定時，主要考慮了以下主要因素：

- (i) 以「屬性法」列示開支，更能刻劃本集團經營的特色，即於殯葬服務業提供服務，而不是出售物品；及
- (ii) 費用按其屬性呈列將更為透明，有利投資者瞭解本集團業務。

上述呈列方式的變更並不改變本集團的經營成果。

收益

本年度內，我們的收益增長人民幣174.1百萬元或11.8%，從去年的人民幣1,477.2百萬元至人民幣1,651.3百萬元。我們的收益主要來自三個業務分部：墓園服務、殯儀服務及其他服務，本年度內均獲得不同程度的增長。下表載列本年度內我們按分部劃分的收益：

	二零一八年		二零一七年	
	收益 (人民幣 千元)	佔總收益 百分比	收益 (人民幣 千元)	佔總收益 百分比
墓園服務	1,427,123	86.4%	1,300,045	88.0%
殯儀服務	197,688	12.0%	157,855	10.7%
其他服務	42,825	2.6%	37,138	2.5%
分部間抵消	(16,337)	(1.0%)	(17,830)	(1.2%)
總計	1,651,299	100.0%	1,477,208	100.0%

墓園服務

下表載列於本年度內我們墓園服務收益的明細，包括墓穴銷售服務和其他墓園服務的收益：

	二零一八年		二零一七年	
	墓穴數量	收益 (人民幣千元)	墓穴數量	收益 (人民幣千元)
墓穴銷售服務				
經營性墓穴	12,509	1,282,247	12,372	1,180,018
公益性墓穴及村遷	8,403	27,208	10,291	10,493
	<u>20,912</u>	<u>1,309,455</u>	<u>22,663</u>	<u>1,190,511</u>
其他墓園服務		<u>117,668</u>		<u>109,534</u>
墓園服務收益總計	<u>20,912</u>	<u>1,427,123</u>	<u>22,663</u>	<u>1,300,045</u>

經營性墓穴的平均銷售單價較去年上升了7.5%，主要由於我們的服務質量、服務內容以及服務中包含的文化內涵均有所提高，從而增加了我們的服務價值，並體現為價格的上升。

於本年度內，經營性墓穴銷售總數量與去年相比略增137座，增長幅度為1.1%。主要由於我們本年度內併購新的墓園所致。下表載列於本年度內我們新墓園（新收購或新建成的墓園）和原有墓園（可比較墓園）的經營性墓穴銷售服務收益明細：

	二零一八年		二零一七年	
	墓穴數量	收益 (人民幣千元)	墓穴數量	收益 (人民幣千元)
經營性墓穴銷售服務，源於：				
可比較墓園*	11,191	1,231,293	12,252	1,174,668
新收購或新建墓園	1,318	50,954	120	5,350
經營性墓穴銷售服務收益總計	12,509	1,282,247	12,372	1,180,018

* 可比較墓園為從二零一七年一月一日起至二零一八年十二月三十一日整段期間皆屬於本集團所擁有的墓園。

於本年度內，可比較墓園的經營性墓穴平均銷售單價較去年上升，但銷售數量較去年有所減少。這主要是由於我們積極在營運層面作出調整，增加了(i)小型化墓穴的銷售數量；(ii)藝術墓的銷售數量，同時減少傳統墓的銷售數量；及(iii)直營銷售隊伍的收益貢獻。所有該等調整旨在進一步提高我們服務的整體質素，從而提高客戶滿意度。該等變動亦長遠有利於本集團的健康發展。

於本年度內，新墓園的經營性墓穴銷售服務數量為1,318座，但平均銷售單價比可比較墓園低，因為新墓園需要時間逐步改善景觀、增加服務、加強團隊及提升運營等，以向客戶提供優質服務，提高本集團的回報。我們會為新項目制定系統的運營提升計劃以確保上述目標的達成。

殯儀服務

下表載列於本年度內我們新殯儀設施(新收購或新建成的殯儀服務設施)和原有殯儀設施(可比較設施)的收益明細：

	二零一八年		二零一七年	
	客戶數量	收益 (人民幣千元)	客戶數量	收益 (人民幣千元)
殯儀服務，源於：				
可比較設施*	18,536	161,173	18,366	152,714
新收購或新建成設施	17,955	36,515	2,154	5,141
殯儀服務收益總計	36,491	197,688	20,520	157,855

* 可比較設施指從二零一七年一月一日至二零一八年十二月三十一日整段期間皆屬於本集團所擁有的殯儀設施。

於本年度內，我們的殯儀服務收益由去年的人民幣157.9百萬元增加人民幣39.8百萬元或25.2%至人民幣197.7百萬元。有關增幅主要受益於我們可比較殯儀設施收益增加以及我們於去年下半年及本年度內新投入運營的殯儀設施的貢獻。可比較殯儀設施的平均服務單價和服務數量於本年度內較去年均有所增加。而新殯儀設施的服務平均銷售單價比可比較殯儀設施低，此乃由於大部分該等新投入運營的殯儀設施在我們介入前，僅向客戶提供基本服務。透過在我們介入後引入新管理及各項更人性化的殯儀服務，相關殯儀設施將為客戶提供優質殯儀服務。隨著有關服務內容的增加、服務質量的提升及營銷活動的開展，本集團殯儀服務收益具有較大的上升空間。

各地區收益

我們正在運營的墓園和殯儀設施位於全國十三個省的主要城市、直轄市和自治區的戰略要地。下表載列我們的墓園服務及殯儀服務在各地區內的收益明細：

	二零一八年		二零一七年	
	收益 (人民幣 千元)	佔總收益 百分比	收益 (人民幣 千元)	佔總收益 百分比
上海	862,165	53.1%	780,296	53.5%
河南	98,171	6.0%	88,265	6.1%
重慶	70,404	4.3%	70,563	4.8%
安徽	158,072	9.7%	137,334	9.4%
山東	69,116	4.3%	59,718	4.1%
遼寧	175,037	10.8%	174,109	11.9%
江西	55,071	3.4%	45,924	3.2%
福建	37,735	2.3%	33,636	2.3%
浙江	17,359	1.1%	8,341	0.6%
江蘇	52,944	3.3%	57,017	3.9%
廣西	11,755	0.7%	2,697	0.2%
內蒙古	9,958	0.6%	—	—
貴州	7,024	0.4%	—	—
總計	<u>1,624,811</u>	<u>100.0%</u>	<u>1,457,900</u>	<u>100.0%</u>

大部分地區的收益於本年度內皆有所增加，主要受益於該等地區新收購或新投入運營的殯儀設施和墓園，以及原有設施和墓園收益的增加。

其他服務

於本年度內，其他服務收益主要來自於我們向國內墓園和殯儀館提供專業設計服務的收益以及銷售環保火化機的收益。於本年度內，我們錄得設計服務收益人民幣33.5百萬元。我們於二零一七年八月收購了一間專門提供設計服務的附屬公司，該附屬公司的規模產出完善了本集團的產業鏈佈局，為其他服務板塊的增長提供了有效支撐。於本年度內，我們也錄得銷售火化機收益人民幣9.3百萬元。我們相信，火化機業務在不久的將來會為集團整體收入帶來可觀的貢獻。

經營開支

於本年度內，本集團經營開支佔總收益的比例為56.2% (二零一七年：56.6%)，從去年的人民幣836.0百萬元增加人民幣92.4百萬元或11.0%到人民幣928.4百萬元。經營開支的上升主要來自於本年度內新收購和新投入運營的殯葬設施所產生的各項經營開支增加人民幣84.8百萬元，其他可比設施儘管收益增長，但由於更精細化的管理、有效的成本控制，各項經營開支僅小幅增加人民幣7.6百萬元或0.9%。

集團員工成本包括員工薪酬、獎金、福利和購股權成本攤銷。於本年度內，員工成本從去年的人民幣354.4百萬元增加人民幣46.8百萬元或13.2%到人民幣401.2百萬元。該等增幅主要由於集團業務版圖的擴張、加強直營銷售團隊的建設而增加員工人數及直營團隊激勵所致，而部分購股權的歸屬期屆滿，使其成本攤銷減少也抵銷了部分上述增幅。

產品工程成本指我們墓穴產品的建造投入 (不包括石材)。於本年度內，產品工程成本從去年的人民幣54.1百萬元增加人民幣16.0百萬元或29.6%至人民幣70.1百萬元，主要因為客戶提供更優美的環境和更高的產品品質、及時性和多樣化選擇而增加投入。

材料和物資消耗指我們在提供墓園、殯儀及其他服務過程中所消耗的材料和物資，亦包括我們在建造墓穴和生產火化機過程中所消耗的材料和物資。於本年度內，材料和物資消耗從去年的人民幣109.1百萬元增加約人民幣8.0百萬元或7.3%至人民幣117.1百萬元，主要由於本年度內業務增長所致。

市場營銷和銷售渠道成本主要包括廣告成本、市場營銷成本及銷售佣金。於本年度內，市場營銷和銷售渠道成本從去年的人民幣61.8百萬元減少人民幣17.9百萬元或29.0%至人民幣43.9百萬元。該等降幅主要源自於我們在某些區域的銷售渠道優化，加強直營團隊的建設來提升對客戶服務的系統性及服務品質，並調整佣金政策、逐步減少對外部銷售中介的使用。

於本年度內，折舊和攤銷從去年的人民幣74.7百萬元增加人民幣18.0百萬元或24.1%至人民幣92.7百萬元，主要由於部分新墓園和殯儀設施從去年下半年開始投入運營所致。

其他一般經營費用較去年增加人民幣18.5百萬元或15.6%至人民幣137.7百萬元，主要由於本年度內新收購和新投入運營的殯葬設施所產生的其他一般經營費用增加所致。

經營利潤和經營利潤率

基於前述收益及經營開支的變化，本年度內，我們的經營利潤從去年的人民幣641.2百萬元增加到人民幣722.9百萬元，增幅為12.7%即人民幣81.7百萬元。下表載列於本年度內我們經營利潤和經營利潤率的分部明細：

	二零一八年		二零一七年	
	經營利潤 (人民幣 千元)	經營 利潤率	經營利潤 (人民幣 千元)	經營 利潤率
墓園服務	712,773	49.9%	620,347	47.7%
殯儀服務	19,858	10.0%	27,419	17.4%
其他服務	(9,098)	(21.2%)	(1,988)	(5.4%)
分部間抵消	(639)	3.9%	(4,612)	25.9%
總計	722,894	43.8%	641,166	43.4%

本年內，墓園服務的經營利潤率自去年的47.7%增加到49.9%，主要受益於墓穴平均銷售價格的上升及有效的成本控制。

本年內殯儀服務的收益增長大部分來自於新殯儀設施。這些新設施同時提供基礎殯儀服務及增值殯儀服務，但由於新設施尚在起步階段，還需要時間來逐步提升服務，令客戶瞭解並接受殯儀增值服務，因此這些新設施拉低了殯儀設施的利潤率，從而令殯儀服務分部的經營利潤率由去年的17.4%下降到10.0%。我們相信新殯儀設施的平均服務單價、服務量以及盈利能力在未來都將穩步上升。

於本年內，其他服務分部錄得經營虧損人民幣9.1百萬元，主要來自於目前處於試銷階段的火化機運營成本。在目前政府環境保護法律法規日漸嚴格的趨勢下，我們對環保火化機的業務前景非常有信心。於去年下半年新收購的專業設計子公司於本年內產生良好效益，但尚不足令整體分部盈利。

融資成本

本年度內，融資成本包括銀行貸款的利息開支人民幣5.0百萬元(二零一七年：人民幣6.0百萬元)及附屬公司向其非控股股東貸款的利息開支人民幣3.1百萬元(二零一七年：人民幣9.6百萬元)。

非控股股東貸款的利息開支指若干非全資附屬公司向其非控股股東所借取的股東貸款的利息開支。這些附屬公司由本集團與該等非控股股東共同投資。除註冊資本外，本集團與該等非控股股東亦基於各自的持股比例以股東貸款的形式共同向這些附屬公司提供土地收購及墓園開發所需資金。利息按市場利率收取。

其他收入、收益及虧損

本年度內，我們的其他收入、收益及虧損中主要包括利息收入、收到的政府補助、匯兌損益、處置有關資產損失及捐贈支出等。

所得稅開支

根據企業所得稅法及其實施條例，我們的中國附屬公司自二零零八年一月一日起按25%的稅率繳稅。本年度內，我們的實際企業所得稅稅率為20.5%(二零一七年：19.7%)。標準稅率25%與有效稅率20.5%之間的差異來自於下列因素：(i)若干附屬公司位於中國西部地區，根據西部大開發的優惠稅務政策按較低的優惠所得稅稅率15%繳稅；(ii)我們就香港附屬公司的銀行存款獲取利息收入，根據香港稅務規定，該等收入毋須繳納任何所得稅；(iii)若干附屬公司依據他們與當地政府達成一致以享受員工已行使購股權的稅額減免；及(iv)由於某些稅務不確定事項已經解決，我們在本年度回撥了部分過往年度計提的開支。

本年度內，所得稅開支由去年的人民幣134.6百萬元上升至人民幣159.1百萬元，增幅為18.2%即人民幣24.5百萬元，主要由於業務增長令稅前利潤增加以及上述各因素的綜合影響所致。

本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額

綜上所述，本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額由去年的人民幣417.4百萬元增加約人民幣71.0百萬元或17.0%至本年度的人民幣488.4百萬元。該等增加主要是由於：(i)我們的整體收益增長11.8%；(ii)有效的成本控制令經營利潤率穩中有升；以及(iii)更有效的資金管理。

現金流量

下表載列於本年度內我們的綜合現金流量表概要：

	二零一八年 (人民幣千元)	二零一七年 (人民幣千元)
以下各項產生(使用)的淨現金		
— 經營活動	769,316	648,172
— 投資活動	(1,120,260)	134,672
— 融資活動	<u>(92,397)</u>	<u>(84,758)</u>
總計	<u>(443,341)</u>	<u>698,086</u>

* 收購墓園土地所支付款項人民幣98.8百萬元，在此被分類為投資活動所用現金，而非經營活動所用現金。此分類不符合國際財務報告準則，但管理層認為上述分類更能反映本集團業務實質及信息更具有可比性。

我們經營活動產生的現金主要來自殯葬服務業務的所得款項。我們經營活動使用的現金主要用於墓穴開發和建造以及其他經營支出。本年度內，我們經營活動產生的淨現金為人民幣769.3百萬元，較去年增加人民幣121.1百萬元或18.7%，經營活動現金產出能力保持一貫強勁。

於本年度內，投資活動所用現金淨額為人民幣1,120.3百萬元。這主要是由於：(i)定期存款及其他金融資產淨增加人民幣644.7百萬元；(ii)為收購附屬公司及其他投資而支付人民幣307.4百萬元；(iii)為取得土地使用權支付人民幣113.5百萬元，其中包括位於江西省南昌市的一幅墓園用地、位於安徽省宣城市的一幅墓園用地及一幅殯儀館用地、以及位於廣西自治區欽州市的一幅墓園用地；(iv)因在重慶市璧山區、安徽省宣城市、貴州省遵義

市正安縣、江西省南昌市和上饒市鉛山縣以及江蘇省鹽城市大豐區建設新的殯葬設施支出人民幣76.6百萬元；以及(v)其他殯葬設施的各類升級及維護性資本支出人民幣26.8百萬元。該等現金流出部分被已收利息人民幣54.4百萬元抵銷。

於本年度內，融資活動所用現金淨額為人民幣92.4百萬元，主要是由於(i)向本公司股東支付二零一七年末期及二零一八年中中期股息人民幣129.7百萬元；(ii)各附屬公司向其非控股股東支付股息人民幣114.5百萬元；(iii)支付借款利息人民幣15.7百萬元；及(iv)銀行借款淨減少人民幣9.2百萬元。其部分被以下因素所抵銷：(i)行使若幹員工購股權收取所得款項人民幣158.1百萬元；及(ii)若干非全資附屬公司之非控股股東的資本及貸款淨投入人民幣18.6百萬元。

流動資金及財務資源

於二零一八年十二月三十一日，我們的銀行結餘及現金為人民幣1,493.7百萬元(二零一七年十二月三十一日：人民幣1,937.0百萬元)，我們的定期存款餘額為人民幣48.3百萬元(二零一七年十二月三十一日：人民幣10.0百萬元)，金融資產為人民幣577.4百萬元(二零一七年十二月三十一日：零)。於可預見的未來，我們預期將利用經營活動產生的現金、銀行借款及來自其他融資渠道的資金撥付我們的資本支出、營運資金及其他資金需求。

於二零一八年十二月三十一日，我們的未償還銀行借款為人民幣103.9百萬元，其中借款人民幣75.0百萬元須於一年內償還、人民幣15.0百萬元須於兩年內償還、人民幣13.9百萬元須於三年內償還。該等借款以人民幣計值，須按浮動年利率介乎4.35%至4.998%計息。同時，於二零一八年十二月三十一日，本集團旗下一家非全資附屬公司向其非控股股東結欠未償還貸款人民幣32.0百萬元，年利率為5.655%，且並無具體的償還計劃。本集團旗下另一家非全資附屬公司向其非控股股東結欠未償還貸款人民幣27.0百萬元，年利率為4.35%，須於一年內償還。

此外，於二零一八年十二月三十一日，我們擁有約人民幣2,346.1百萬元的已承諾但未提取銀行融資額度。

資產負債比率

資產負債比率以各財政期末的借款總額除以權益總額再乘以100%計算。於二零一八年十二月三十一日，我們的資產負債比率為4.0% (二零一七年十二月三十一日：4.6%)。由於我們良好的經營現金產生能力，故我們的經營一直保持較低的負債比率。儘管我們預期於隨後年度的資本支出將會維持在較高水平，但考慮到我們的銀行結餘及現金儲備，我們估計資產負債比率不會大幅增長。因此，我們面對有限的利率風險。

貨幣風險

本集團經營所在的經濟環境是中國、功能貨幣為人民幣。但我們持有若干外幣銀行結餘，這使我們面對外幣風險。於二零一八年十二月三十一日，以人民幣、港幣及美元持有的金融資產、定期存款及銀行結餘及現金佔該等資產分別94.9%、3.5%及1.6%。我們相信，以外幣計值的金融資產、定期存款、銀行結餘以及若干應付款項的現時水平令我們面對有限及可控制的外幣風險。管理層通過嚴格管理外匯風險敞口並密切留意匯率走勢，以控制外幣風險。如有需要，本集團或會使用金融工具對沖外幣風險。

重要附屬及聯屬公司的收購或出售

二零一八年，我們簽訂合約以人民幣120.0百萬元為代價收購觀陵山藝術陵園(我們的一家非全資附屬公司)另外20%股權。收購已於二零一八年三月完成，我們在觀陵山藝術陵園股權現增加至90%。詳情請參考我們於二零一八年二月十二日發佈的公告。

二零一八年五月，我們以人民幣28.6百萬元及交易過程中的實際稅收為代價收購了遼寧省朝陽縣龍山公墓100%的股權，其主要在遼寧省朝陽縣提供墓園服務。

二零一八年五月，我們簽訂合約以人民幣108百萬元及交易過程中的實際稅收為代價分階段收購和林格爾安佑縣陵園的100%股權。收購已於二零一八年八月完成。其主要在內蒙古自治區呼和浩特市提供墓園服務。詳情請參考我們於二零一八年五月四日發佈的公告。

二零一八年五月，我們以人民幣41.8百萬元為代價，收購貴州天圓山80%的股權，並額外向貴州天圓山注入人民幣30.2百萬元以滿足其資本開支。貴州天圓山位於貴州省遵義市正安縣，擁有當地政府發放的以「BOT」方式建造和經營殯儀館及墓園的唯一許可。其獲授的運營期限為從二零一七年六月三十日起40年。

二零一八年六月，我們在一次拍賣中以人民幣4.5百萬元為代價，收購婺源萬壽山陵園（我們的一家非全資附屬公司）的另外25%股權。收購已於二零一八年八月完成。

二零一八年七月，我們向吉林省長春市的一間陵園增資人民幣29.0百萬元，獲得其10%的股權。其主要在吉林省長春市提供墓園服務。

二零一八年十二月，我們簽約以人民幣40.0百萬元為代價收購湖北省天仙墓園80%的股權，其主要在湖北省仙桃市及天門縣提供墓園服務。收購已於二零一九年一月完成。

僱員及薪酬政策

於二零一八年十二月三十一日，我們有2,235名（二零一七年十二月三十一日：1,836名）全職僱員。我們向員工提供具競爭力的薪酬待遇及福利，其中我們亦根據適用法律法規向社會保障保險基金繳款。此外，我們向員工提供培訓及發展課程以及績效花紅，以確保我們的僱員具備必要技能並按其表現獲取薪酬。

資本承諾

於二零一八年十二月三十一日，我們有關收購附屬公司、土地使用權、其他投資、墓園資產及物業及設備的已訂約但未於財務報表撥備的資本開支約為人民幣144百萬元。我們亦已計劃提供約人民幣335百萬元用於在宣城市、欽州市、南昌市、贛州市、高郵市、山東省齊河縣以及阜陽市的新墓園及殯儀設施的建設。

由於我們積極物色行業整合及政企合作機會，多個項目正在接洽之中，故我們預期於二零一九及以後年份的資本開支將會維持在相對較高水平。

已抵押資產

於二零一八年十二月三十一日，我們已抵押常州棲鳳山陵園的80%股權，用作我們就收購該附屬公司事項提供資金而獲授的銀行借款的抵押。除此以外，概無本集團的其他資產予以質押或押記。

可用墓園土地

於二零一八年十二月三十一日，我們可用於墓穴銷售的土地面積約有2.20百萬平方米(二零一七年十二月三十一日：約1.96百萬平方米)，能滿足集團長期持續運營所需。在確定各墓園的可出售面積時，我們已估計並剔除不進行墓穴建設的有關區域，例如與業務中心、辦公樓、景觀及主要道路有關的土地。由於我們的開發計劃或會不時改進，有關估計或會不時更新。

或然負債

誠如我們日期為二零一六年一月八日和二零一七年一月二十三日的公告內所披露，我們旗下一家間接非全資附屬公司婺源萬壽山陵園作為被告捲入幾宗法律訴訟。於二零一七年年末時，我們已完成大部分訴訟，剩餘兩宗訴訟待決。這兩宗訴訟於本年度內並未取得任何顯著的進展。目前狀態與有關該事項的最近一次公告所載大致相同。這兩宗訴訟涉及申索金額合共約為人民幣43.2百萬元。此外，原先已經結案的另外兩宗訴訟的當事人於二零一八年下半年向更高級別的法院提起了申訴，涉及申索金額合共約為人民幣11.3百萬元。因此，截至二零一八年十二月三十一日，相關未決訴訟共為四宗，涉及申索金額合共約為人民幣54.5百萬元(包括所申索的本金及或然利息)。

我們現正採取一切必要措施，包括與公安部門緊密聯繫以扭轉判決結果，並對訴訟全力辯護。於二零一八年十二月三十一日，經考慮法律意見以及這些訴訟和調查的現況，董事認為訴訟最終不大可能對本集團的財務狀況及業務經營造成重大不利影響，並認為毋須計提撥備。然而，鑒於訴訟的性質，無法在足夠確定的程度上預測訴訟結果。

報告期後事項

二零一九年一月二十二日，本集團旗下一全資附屬公司與永贏及臨信就成立殯葬併購基金及認購相關權益訂立有限合夥協議。根據有限合夥協議，有限合夥基金的資本承擔總額為人民幣800.2百萬元，永贏、本集團及臨信分別承諾向有限合夥基金出資人民幣400百萬元、人民幣399.2百萬元及人民幣1百萬元。同時本集團與永贏訂立差額補足協議。更多詳情請參考我們日期為二零一九年一月二十二日的公告。

前景

展望未來，我們仍將深耕中國殯葬行業，通過持續創新，為殯葬服務賦予更多尊重、文化、環保、科技和公益的內涵，持續引領行業變革和服務水平提升。我們將繼續堅持既定的戰略目標，尋找合適發展機會，積極對外拓展並擴大產業鏈佈局，整合高度分散的中國殯葬行業資源，努力擴大市場份額以滿足更多老百姓對高品質殯葬服務的需求。我們要努力推進已簽約項目的落地，憑藉對殯葬業務的先進理念和專門知識，整合新收購業務，將其提升至我們的標準。與此同時，我們還將推動火化機業務迅速成長為本集團的重要業務板塊，通過大力推行以生前契約為核心的生前事業及與地方政府合作的創新思維，增加殯儀服務在本集團的業務佔比及擴大設計服務業務的規模並將推進與互聯網結合以增加服務的內涵與可及性。最後，在積極推進各項業務發展的同時，我們將注重短期利益和長期價值的平衡，以更平穩及可持續的步伐把握本集團業務的發展，致力於經營好福壽園這個承載記憶與情感的生命場所，以最好的業績持續回報所有投資。

股東週年大會

股東週年大會將於二零一九年五月二十日(星期一)舉行並預計股東週年大會通告將於二零一九年四月十五日(星期一)日或前後刊發及寄發予股東。

末期股息

董事會建議就截至二零一八年十二月三十一日止年度派付末期股息每股港幣3.72仙(二零一七年：港幣3.24仙)，須經股東於股東週年大會批准。末期股息預期將於二零一九年六月十日(星期一)派付予股東。股息將派付予於二零一九年五月三十日(星期四)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定出席股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將自二零一九年五月十五日(星期三)至二零一九年五月二十日(星期一)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續及股東名冊登記。於上述期間，概不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有過戶文件連同相關股票及過戶表格必須於二零一九年五月十四日(星期二)下午四時三十分前送達本公司在香港的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室。

為確定可享有建議末期股息的權利，本公司將自二零一九年五月二十八日(星期二)至二零一九年五月三十日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續及股東名冊登記。於上述期間，概不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格享有建議末期股息，經股東於股東週年大會上批准後，所有過戶文件連同相關股票及過戶表格必須於二零一九年五月二十七日(星期一)下午四時三十分前送達本公司在香港的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室。

董事證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載標準守則作為公司本身有關董事進行證券交易的行為守則。向全體董事作出特定查詢後，各董事確認於本年度內已遵守標準守則。

本公司並無知悉有董事於本年度內違反標準守則的事件。

企業管治常規

本公司充分了解到企業透明度及問責至關重要。本公司致力於達致高水準的企業管治及通過有效的企業管治程序帶領本集團取得更好業績及提升公司形像。本公司已採納企業管治守則作為本公司本身的企業管治守則。董事會認為，本公司於本年度一直遵守企業管治守則所載的守則條文。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於本年度內，本公司及其任何附屬公司均無購買、出售或贖回任何本公司的上市證券。

審核委員會審閱年度業績

審核委員會（由兩名獨立非執行董事何敏先生（審核委員會主席）及羅祝平先生與非執行董事Huang James Chih-Cheng先生組成）已與本公司管理層及外聘核數師共同審閱本集團所採納的會計原則及政策、年度業績，以及本集團於本年度的綜合財務報表。

刊登年度業績及二零一八年年度報告

本年度業績公告刊登於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.fsygroup.com)。二零一八年年報將於適當時候寄發予股東及刊登於聯交所及本公司各自的網站。

釋義

「股東週年大會」	指	本公司將於二零一九年五月二十日(星期一)舉行的股東週年大會
「安陽天壽園」	指	一座位於河南省安陽的墓園，由安陽縣五龍民生服務有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「平均銷售單價」	指	平均單位售價
「審核委員會」	指	本公司審核委員會
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載《企業管治守則》
「常州棲鳳山陵園」	指	江蘇省常州市的一處陵園，由常州棲鳳山國際人文陵園有限公司(一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的一間附屬公司)經營
「朝陽龍山陵園」	指	遼寧省朝陽縣的一處墓園，由朝陽縣龍山福園公墓有限公司(一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的一間附屬公司)經營
「中國」	指	中華人民共和國，就本公告而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「重慶安樂殯儀服務」	指	重慶安樂殯儀服務有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「重慶安樂服務」	指	重慶安樂服務有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司

「重慶白塔園」	指	一座位於重慶市永川的墓園，由重慶白塔園殯葬開發有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「本公司」或「福壽園」	指	福壽園國際集團有限公司，一家根據開曼群島法律註冊成立的有限公司
「董事」	指	本公司董事
「企業所得稅法」	指	中華人民共和國企業所得稅法
「福壽園香港」	指	福壽園集團(香港)有限公司，一家在二零一一年十月十日於香港註冊成立的有限公司，為本公司直接持有的附屬公司
「本集團」、「我們」或「福壽園集團」	指	本公司及其附屬公司
「廣西華祖園」	指	一座位於廣西壯族自治區防城港市的墓園，由廣西華祖園投資有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司，自二零一八年十一月起為本公司附屬公司
「觀陵山藝術陵園」	指	一座位於遼寧省鐵嶺市的墓園，由遼寧觀陵山藝術園林公墓有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「貴州天圓山」	指	貴州天圓山殯儀服務有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「海港福壽園」	指	一座位於上海浦東新區的墓園，由上海南院實業發展有限公司營運，該公司為一家在中國成立的公司並為本公司的附屬公司

「合肥大蜀山文化陵園」	指	一座位於安徽省合肥的墓園，由合肥大蜀山文化陵園有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「和林格爾縣安佑陵園」	指	一座位於內蒙古自治區呼和浩特市墓園，由和林格爾縣安佑生態紀念陵園有限責任公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「河南福壽園」	指	一座位於河南省新鄭市龍湖鎮的墓園，由河南福壽園實業有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「香港」	指	中國香港特別行政區
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「湖北省天仙墓園」	指	一座位於湖北省武漢市的墓園，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並於二零一九年一月起為本公司的附屬公司
「錦州市帽山安陵」	指	一座位於遼寧省錦州市的墓園，由錦州市帽山安陵有限責任公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「上一年度」	指	截至二零一七年十二月三十一日止年度
「臨信」	指	上海臨信資產管理有限公司，一家於中國成立的有限公司及中國證券投資基金業協會認可的私募投資基金管理人
「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市日期」	指	二零一三年十二月十九日，股份首次於聯交所開始買賣的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)

「洛陽仙鶴陵園」	指	一座位於河南省洛陽市的墓園，由洛陽仙鶴紀念陵園有限公司營運，該公司為一家於中國成立的有限公司，自二零一八年一月起為本公司附屬公司
「梅嶺世紀園」	指	由南昌洪福人文紀念有限公司收購及運營的一座位於江西省南昌市的墓園
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「南昌洪福」	指	南昌洪福人文紀念有限責任公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「上海福壽園」	指	一座位於上海青浦區的墓園，由上海福壽園實業發展有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「購股權計劃」	指	本公司於二零一三年十二月三日有條件採納的購股權計劃
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.01美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「平方米」	指	平方米
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「天泉佳境」	指	北京天泉佳境陵園建築設計有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司，自二零一八年八月起為本公司附屬公司
「美國」	指	美利堅合眾國，包括其領土、屬地及受其司法管轄的所有地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元

「婺源萬壽山陵園」	指	一座位於江西省婺源的墓園，由婺源縣萬壽山陵園有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「西苑福壽園」	指	重慶西苑福壽園實業發展有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司附屬公司
「本年」、「本年度」	指	截至二零一八年十二月三十一日止年度
「永贏」	指	永贏資產管理有限公司，一家於中國成立的有限公司及中國證券投資基金業協會認可的私募投資基金管理人，永贏代表永贏資產 — 甬匯二期專項資產管理計畫作出有限合夥的投資
「棗莊山亭興泰」	指	棗莊市山亭興泰殯儀服務有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司，為本公司附屬公司
「%」	指	百分比

承董事會命
福壽園國際集團有限公司
 主席兼執行董事
白曉江

香港，二零一九年三月十五日

於本公告日期，執行董事為白曉江先生、談理安先生及王計生先生；非執行董事為馬翔先生、陸鶴生先生及Huang James Chih-Cheng先生；及獨立非執行董事為陳群林先生、羅祝平先生、何敏先生及吳建偉女士。