

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## Fu Shou Yuan International Group Limited

### 福壽園國際集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1448)

#### 截至二零一九年十二月三十一日止年度的 年度業績公告

##### 二零一九年年度業績摘要

- 本年度的收益總額約人民幣1,850.6百萬元，與上年度比較增加約12.1%。
- 本年度本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額約人民幣578.6百萬元，與上年度比較增加18.5%。
- 本年度每股基本盈利約人民幣25.9分，與上年度比較增加16.7%。
- 董事會已建議就本年度派付末期股息每股港幣4.21仙。

福壽園國際集團有限公司董事會欣然宣佈，本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務業績連同上年度的比較數字載於下文。綜合業績已經外部核數師審核並由審核委員會審閱。

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收益	4	1,850,574	1,651,299
經營開支			
員工成本		(416,125)	(401,192)
工程成本		(72,897)	(70,137)
材料和物資消耗		(141,477)	(117,113)
外包服務成本		(54,418)	(55,002)
營銷及銷售渠道成本		(38,671)	(43,876)
折舊及攤銷		(123,170)	(92,730)
其他一般營運開支		(139,039)	(137,717)
存貨變動		4,564	(10,638)
經營利潤		869,341	722,894
其他收入、收益及虧損		88,632	60,172
合營公司虧損		(176)	—
融資成本		(11,128)	(8,293)
除稅前溢利	5	946,669	774,773
所得稅開支	6	(211,350)	(159,140)
本年度內溢利及全面收入總額		<u>735,319</u>	<u>615,633</u>
本年度下列各項應佔溢利及全面收入總額：			
本公司擁有人		578,579	488,364
非控股權益		156,740	127,269
		<u>735,319</u>	<u>615,633</u>
		人民幣分	人民幣分
每股盈利			
— 基本	7	<u>25.9</u>	<u>22.2</u>
— 攤薄	7	<u>25.7</u>	<u>21.9</u>

## 綜合財務狀況表

於二零一九年十二月三十一日

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業及設備	8	549,072	545,000
使用權資產		122,781	—
預付租賃款項		—	34,072
投資物業		6,509	6,509
無形資產		126,140	21,643
商譽	9	441,581	428,021
按公平值計入損益的金融資產	15	38,110	29,761
土地使用權按金		9,054	19,655
墓園資產	11	1,519,449	1,415,849
於一間聯營企業的投資		750	750
於合營企業的投資	10	35,741	—
受限制押金		56,268	46,852
遞延稅項資產	20	54,450	45,377
其他長期資產		5,000	25,339
		<u>2,964,905</u>	<u>2,618,828</u>
<b>流動資產</b>			
存貨	12	481,059	448,003
貿易及其他應收款項	13	106,475	51,504
按公平值計入損益的金融資產	15	417,580	577,420
定期存款	16	8,459	48,298
銀行結餘及現金	14	2,007,142	1,493,651
		<u>3,020,715</u>	<u>2,618,876</u>
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	17	598,306	434,296
租賃負債		19,630	—
合約負債	19	47,317	35,442
附屬公司非控股股東貸款		43,938	26,950
所得稅負債		134,669	143,927
借款	18	22,500	75,000
		<u>866,360</u>	<u>715,615</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>2,154,355</u>	<u>1,903,261</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>5,119,260</u>	<u>4,522,089</u>

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>非流動負債</b>			
合約負債	19	335,839	301,801
租賃負債		63,110	—
其他長期負債		21,345	13,774
附屬公司非控股股東貸款		6,000	31,969
借款	18	13,860	28,860
遞延稅項負債	20	93,893	94,802
		<u>534,047</u>	<u>471,206</u>
<b>資產淨值</b>		<u><b>4,585,213</b></u>	<u><b>4,050,883</b></u>
<b>資本及儲備</b>			
股本		137,748	134,920
儲備		<u>3,905,322</u>	<u>3,377,511</u>
本公司擁有人應佔權益		<b>4,043,070</b>	3,512,431
非控股權益		<u>542,143</u>	<u>538,452</u>
<b>總權益</b>		<u><b>4,585,213</b></u>	<u><b>4,050,883</b></u>

## 綜合財務報表附註

### 1. 一般資料

本公司為一家於二零一二年一月五日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司的有限公司，其股份於二零一三年十二月十九日起已在聯交所上市。本公司的註冊辦事處為Estera Trust (Cayman) Limited (地址為P.O. Box 1350, Clifton House, 75 Fort Street, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands) 及本公司香港主要營業地點的地址為香港北角渣華道191號嘉華中心7樓709室。本集團主要從事提供墓園服務、殯儀服務及其他服務。

### 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則

於本年度內，本集團已首次應用於本年度強制生效的國際財務報告準則的若干修訂。

因應用「國際報告準則第16號 — 租賃」，本集團於二零一九年一月一日確認租賃負債及相關使用權資產人民幣88.5百萬元。除此之外，於本年度內應用國際財務報告準則的修訂並無對該等綜合財務報表所呈報金額及／或該等綜合財務報表所載披露造成重大影響。

### 3. 重大會計政策

綜合財務報表乃以歷史成本法及根據符合國際財務報告準則的會計政策編製，各期末以公平值計量的投資性房地產及若干金融資產除外。

歷史成本一般根據貨物交換所得報酬的公平值而釐定。

#### 收益確認

收益乃按已收或應收代價的公平值計量，指一般業務過程中所銷售貨物及所提供服務的應收款項(扣除折扣及銷售相關稅項)。

本集團與客戶就提供墓園服務(包括墓地銷售及墓園維護服務)訂立合約。

銷售墓地所得收益乃於與墓地相關的控制權轉移給客戶、即墓地使用權轉移時確認。

提供墓園維護服務的收益在服務期間內被確認。墓園維護服務的合約價乃基於名義金額計算，並不代表該等服務的公平值。本集團估計將會遞延的墓園維護服務收入的公平值時，乃根據提供該等墓園維護服務的預期成本加上合理利潤，減去將收取的未來維護費總額計算。

殯儀及其他服務收入乃於提供服務時確認。

#### 4. 收益資料

本集團的收益源自本集團提供的多種產品及服務。詳情如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
墓園服務	1,551,394	1,427,123
殯儀服務	256,928	197,688
其他服務	53,216	42,825
分部間抵銷	(10,964)	(16,337)
	<u>1,850,574</u>	<u>1,651,299</u>

#### 地區資料

下表載列本集團按地區劃分來自墓園服務及殯儀服務的收益明細：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
上海	912,978	862,165
河南	113,678	98,171
重慶	67,892	70,404
安徽	179,046	158,072
山東	81,786	69,116
遼寧	181,614	175,037
江西	80,789	55,071
福建	46,283	37,735
浙江	30,476	17,359
江蘇	64,302	52,944
廣西	15,664	11,755
內蒙古	18,191	9,958
貴州	15,407	7,024
湖北	216	—
	<u>1,808,322</u>	<u>1,624,811</u>

## 5. 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除以下各項後達致：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
員工成本，包括董事酬金：		
薪金、工資、花紅及其他福利	378,422	347,977
退休福利計劃供款	25,964	22,667
以股份支付款項開支	11,739	30,548
總員工成本	<u>416,125</u>	<u>401,192</u>
物業及設備折舊	46,157	41,526
無形資產攤銷	7,324	2,899
預付租賃款項攤銷	—	1,226
墓園資產攤銷	48,120	46,637
使用權資產攤銷	21,569	—
其他長期資產攤銷	—	442
核數師酬金	3,800	3,800

## 6. 所得稅開支

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
中國企業所得稅		
本年度	227,326	176,976
過往年度超額撥備	(4,669)	(5,893)
遞延稅項	(11,307)	(11,943)
	<u>211,350</u>	<u>159,140</u>

根據企業所得稅法及企業所得稅法實施條例，我們的中國附屬公司自二零零八年一月一日起須按稅率25%繳稅。本年度內，適用於本集團所有中國附屬公司的所得稅稅率均為25%，但部分附屬公司因位於中國西部指定省份而適用較低的15%的優惠所得稅稅率直至二零二零年、以及部分附屬公司因被認為小微企業於本年度內適用較低的10%的優惠所得稅稅率。

於二零一七年，福壽園香港須按稅率16.5%繳納香港利得稅，並於二零一八年四月一日或之後的課稅年度適用利得稅兩級制。據此，首2百萬港元的溢利按稅率8.25%繳稅，而溢利逾2百萬港元按16.5%的稅率徵稅。由於本集團於本年度內並無在香港賺取或源自香港的應課稅溢利，故並無計提香港利得稅撥備。

## 7. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算：

	二零一九年	二零一八年
<b>盈利</b>		
計算每股基本及攤薄盈利的盈利(人民幣千元)	<u>578,579</u>	<u>488,364</u>
<b>股份數目</b>		
計算每股基本盈利的普通股加權平均數	2,235,451,641	2,196,619,245
對攤薄普通股的潛在影響：		
購股權	<u>18,994,245</u>	<u>36,936,773</u>
計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>2,254,445,886</u>	<u>2,233,556,018</u>

## 8. 物業及設備

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
樓宇	314,531	315,602
租賃物業裝修	16,652	18,219
傢具、固定裝置及設備	41,774	47,889
汽車	11,750	15,117
在建工程	<u>164,365</u>	<u>148,173</u>
	<u>549,072</u>	<u>545,000</u>



## 9. 商譽

商譽賬面值產生自收購下列附屬公司：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
海港福壽園	9,595	9,595
錦州市帽山安陵	3,738	3,738
河南福壽園	14,769	14,769
重慶白塔園	47,458	47,458
梅嶺世紀園	18,899	18,899
觀陵山藝術陵園	47,245	47,245
婺源萬壽山陵園	36,107	36,107
安陽天壽園	2,425	2,425
常州棲鳳山陵園	87,425	87,425
棗莊山亭興泰	22,973	22,973
洛陽仙鶴陵園	23,451	23,451
天泉佳境	23,433	23,433
廣西華祖園	22,756	22,756
朝陽縣龍山公墓	12,903	12,903
貴州天圓山	19,123	19,123
和林格爾縣安佑陵園	35,721	35,721
湖北省天仙墓園	13,560	—
	<u>441,581</u>	<u>428,021</u>

## 10. 於合營企業的投資

其中包括本集團作為有限合夥人向殯葬併購基金出資人民幣34.9百萬元，佔基金總份額的49.89%。截至二零一九年十二月三十一日，該基金尚未對外進行實質性投資。

## 11. 墓園資產

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
土地成本	1,016,107	943,613
景觀設施	200,026	187,193
發展成本	<u>303,316</u>	<u>285,043</u>
	<u>1,519,449</u>	<u>1,415,849</u>

土地成本具有有限可使用年限，並以直線法於租期內攤銷。

景觀設施指陵墓中涼亭及橋樑等的建設成本。景觀設施乃以直線法於土地剩餘租期或可使用年限的較短者攤銷。

發展成本指就地基工程及為使土地符合發展墓園業務的條件而支付的成本。發展成本乃以直線法於估計可使用年限(與土地成本的期限相同)內攤銷。

於墓園內某地區開始發展後，墓園資產乃按比例轉撥至存貨。

## 12. 存貨

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
墓地	335,258	308,525
墓石	93,562	91,550
其他	52,239	47,928
	<u>481,059</u>	<u>448,003</u>

## 13. 貿易及其他應收款項

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
貿易應收款項	56,480	14,778
其他應收款項包括：		
預付款項及物業的租金按金	1,511	3,632
員工墊款	3,091	1,791
委託貸款(附註)	8,950	11,950
新項目保證金	5,539	3,462
預付供應商款項	8,751	2,196
應收利息	10,344	1,374
其他	11,809	12,321
	<u>106,475</u>	<u>51,504</u>

附註： 本集團向其提供管理服務的一家墓園提供貸款。

以下為於年末按發票日期呈列的貿易應收款項的賬齡分析：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
一年內	52,510	10,207
一年以上但不超過兩年	668	—
兩年以上但不超過三年	—	4,571
三年以上	3,302	—
	<u>56,480</u>	<u>14,778</u>

釐定貿易應收款項的可收回性時，本集團自信貸授出起直至本公告日期重新評估貿易應收款項信用質量的任何變動。重新評估後，本公司董事認為無需計提減值準備。

#### 14. 銀行結餘及現金

本集團以人民幣、港元及美元計值的銀行結餘及現金按浮動利率計息如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
年利率		
— 人民幣	0.30%–3.70%	0.30%–4.35%
— 港元	0.01%–3.50%	0.01%–2.45%
— 美元	0.05%	0.05%

以人民幣以外貨幣計值的銀行結餘及現金如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
港元	80,904	74,500
美元	34,511	33,360
	<u>115,415</u>	<u>107,860</u>

## 15. 按公平值計入損益的金融資產

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
非上市現金管理產品	417,580	577,420
股權投資	38,110	29,761
	<u>455,690</u>	<u>607,181</u>

本年度內，作為本集團現金管理的一部分，本集團訂立多份現金管理產品合同。在初始確認時，該等現金管理產品已被入賬為按公平值計入損益的金融資產。本公司董事認為，於二零一九年十二月三十一日，現金管理產品的公平值與其本金數額相近。

於二零一九年十二月三十一日，現金管理產品的詳情如下：

銀行	產品名稱	幣種	金額 人民幣千元	期限／贖回時間	預期 收益率	是否保證 本金
上海浦東發展銀行	天添利一號(註)	人民幣	50,000	持有1天後工作日可贖回	3.00%	否
上海浦東發展銀行	天添利進取一號(註)	人民幣	50,000	持有1天後工作日可贖回	3.30%	否
上海浦東發展銀行	週週享盈增利一號(註)	人民幣	59,000	持有7天後工作日可贖回	3.72%	否
上海浦東發展銀行	利多多E路發 B款(註)	人民幣	170,800	持有14天後工作日可贖回	3.00%	否
上海浦東發展銀行	天添利普惠計劃(註)	人民幣	16,700	持有1天後工作日可贖回	3.29%	否
上海浦東發展銀行	天添利浦天同盈一號(註)	人民幣	80	持有1天後工作日可贖回	3.05%	否
中國招商銀行	蘊通財富·穩得利180天週 期型(註)	人民幣	8,000	180天	3.60%	否
中國招商銀行	蘊通財富·生息365(註)	人民幣	3,000	工作日隨時可贖回	1.55%	否
中國工商銀行	如意人生I(B款)(註)	人民幣	4,000	每月20日可贖回	3.35%	否
上海銀行	易精靈(註)	人民幣	50,000	持有1天後工作日可贖回	3.20%	否
上海浦東發展銀行	財富班車進取四號(註)	人民幣	6,000	180天	4.00%	否

註：該等產品的投資組合中，包括政府債權工具、國債、公司債券及其他。

於二零一八年七月，本集團以股權投資形式向長春華夏墓園投入人民幣29,000,000元，佔其股權總額的10%，而該股權投資按公平值計量且其變動計入損益。長春華夏墓園為於吉林省長春市提供殯葬服務的非上市公司。本公司董事認為，於二零一九年十二月三十一日的公平值約為人民幣38.1百萬元。

## 16. 定期存款

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
人民幣計值	<u>8,459</u>	<u>48,298</u>

於二零一九年十二月三十一日，本集團在中國大陸銀行的持有期限為六個月的定期存款。該等定期存款按1.937%的固定年利率計息（二零一八年十二月三十一日：1.920%至1.937%的固定年利率）。

## 17. 貿易及其他應付款項

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
貿易應付款項	199,664	165,393
其他應付款項包括：		
客戶的墊款及按金	12,535	14,688
收購物業及設備應付款項	1,499	604
應付工資、福利及花紅	130,066	139,541
其他應計費用	53,912	49,134
應付收購附屬公司的代價	37,703	39,578
應付收購附屬公司少數股權的代價	142,321	—
其他	<u>20,606</u>	<u>25,358</u>
	<u>598,306</u>	<u>434,296</u>

以下為於年末按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
0至90天	64,239	62,467
91至180天	26,783	17,485
181至365天	33,450	15,139
365天以上	<u>75,192</u>	<u>70,302</u>
	<u>199,664</u>	<u>165,393</u>

購買貨物的平均信用期為181至365天。

## 18. 借款

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
銀行借款		
— 以本集團附屬公司股權抵押	36,360	43,860
— 無抵押	—	60,000
	<u>36,360</u>	<u>103,860</u>
上述借款的賬面值可於以下期間內償還：		
一年內	22,500	75,000
一年以上，但不超過兩年	13,860	15,000
兩年以上，但不多於五年	—	13,860
	<u>36,360</u>	<u>103,860</u>

銀行借款按4.998%的年利率計息(二零一八年十二月三十一日：4.35%至4.998%)。

## 19. 合約負債

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
墓園維護服務	362,279	326,496
生前契約銷售	20,877	10,747
	<u>383,156</u>	<u>337,243</u>

### 墓園維護服務

有關墓園維護服務的合約負債指提供墓園服務所得收益中根據收益確認政策及業務性質並未作為收益賺取的部分。

本集團提供持續的墓園維護服務作為墓園服務的一部分，以維持景觀墓園並使大量墓碑埋葬於墓園。

購買若干地點墓園服務的客戶須就有關維護其龕位或墓地及墓碑預先支付10至20年的維護費，而該等款項一般在購買本集團的墓園服務時一併支付。

本集團會留意墓址的墓園維護開支，並根據預測增幅(如勞工成本及因未來銷售增加而遞增的維護開支增加)作出估計。估計墓園維護總開支加合理利潤並抵銷將予收取的估計維護費用作為遞延確認的收入並記錄為墓園維護服務相關的合約負債。

## 生前契約銷售

生前契約銷售指基於逝世前的契約進行殯儀服務銷售。由於須於生前契約訂立時付款，合約負債將於契約開始時構成，直至收益於提供殯儀服務時確認為止。

## 20. 遞延稅項

以下為本集團確認的主要遞延稅項資產(負債)：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
若干應計費用及負債的時間差	35,438	31,123
未動用稅項虧損	16,953	12,158
公平值調整	(91,834)	(92,706)
	<u>(39,443)</u>	<u>(49,425)</u>

## 21. 股息

於本年度內，本公司已宣派和派付二零一八年的末期股息每股港幣3.72仙以及二零一九年的中期股息每股港幣4.21仙，合共約為人民幣159.2百萬元。

於二零二零年三月十三日，董事建議派付二零一九年度的末期股息每股港幣4.21仙，惟須在應屆股東週年大會上經股東批准。

## 德勤•關黃陳方會計師行之工作範圍

此公佈所載本集團於截至二零一九年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註所呈列數字已獲本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行同意為本集團本年度之經審核綜合財務報表所載之數額。德勤•關黃陳方會計師行就此初步公告執行之工作並不構成根據香港會計師公會所頒佈之香港審計準則、香港審閱工作準則或香港鑒證工作準則而進行之鑒證工作，因此，德勤•關黃陳方會計師行並無就此公佈作出保證。本公司核數師已就本集團截至2019年12月31日止年度的綜合財務報表出具報告。核數師報告並無保留意見，亦無載有該核數師在不就其報告作保留意見的情況下，以強調方式促請關注的任何事宜作出提述。

## 主席致辭

本人謹代表福壽園國際集團有限公司董事會，提呈本集團二零一九年之全年業績報告。

二零一九年，全球政經環境動盪，中美貿易拉鋸、地緣政治風險、以及主要新興市場經濟體的緊張態勢，對全球經濟增長帶來持續壓力。中國於年內加強宏觀逆週期調節政策，保持經濟運行在合理區間，全年國內生產總值增長6.1%，符合預期目標，人均國內生產總值更首度突破一萬美元，總體經濟延續穩中有進的發展趨勢，但鑑於全球經濟貿易增長放緩及突發風險增加，經濟下行壓力依舊存在。

此時正值舉國抗擊疫情之時，本集團上下同心，盡忠職守，克服服務障礙，堅守服務品質提升，並藉助互聯網，適時推出多項線上服務調整，解決客戶特殊時期的需求；同時積極投身慈善，為抗疫貢獻綿薄之力，與社會各界一道守望相助，共克時艱。我們相信，春已暖，花將開。

面對外部環境諸多不穩定因素影響，福壽園展現出強大的經營韌性與發展潛力。本集團於二零一九年持續提升服務品質，積極發展核心業務，業績保持穩健增長。本年度內，集團錄得收益人民幣1,850.6百萬元，較二零一八年增長12.1%；實現淨利潤人民幣735.3百萬元，較二零一八年增長19.4%，其中擁有人應佔溢利及全面收入人民幣578.6百萬元，較二零一八年增長18.5%。董事會擬向股東派發二零一九年末期股息每股4.21港仙，連同年度內已派發之中期股息每股4.21港仙，二零一九年全年合共派息每股8.42港仙，符合本集團所承諾的派息政策，以答謝彼等的信任與支持。



百善孝為先，「孝」一直是中華傳統文化和美德之一，也是殯葬行業在中國存在和發展的重要基礎。在「孝」文化的傳承下，隨著中國人均可支配收入的提高、城鎮化進程的加速推進、人口進一步老齡化，大大增加人們對殯葬服務質量及產品個性化的需求，行業市場發展空間巨大，亦可推定本集團目前專注的中國殯葬市場將成為全球領先的殯葬市場之一。

本集團自成立以來，一直堅持開拓創新，致力引領中國現代殯葬行業的變革和發展，目前集團產業已涵蓋公墓運營、殯儀服務、設備用品、生前事業、景觀設計、生命教育等領域。我們的業務亦已進入十六個省、自治區、直轄市的三十餘座城市，包括上海、河南、重慶、安徽、山東、遼寧、吉林、福建、浙江、江西、江蘇、廣西、北京、貴州、內蒙古和湖北。本年度內，集團繼續完善全國戰略佈局，宣揚先進理念，完善殯葬全產業鏈服務，不斷將先進理念與傳統文化有機結合，在各地區各領域落地開花，面對社會多維度、多層次的需求，讓更多民眾實現美好生活的願景。

二零一九年，集團持續深耕核心業務，提升品牌價值及影響力。我們積極提升經營實力，包括調整業務結構、提升產品服務、拓展銷售渠道和調整地區收入分佈佔比等各方面，並進一步優化了產業鏈佈局，從戰略高度加大殯儀業務的擴展速度，殯儀服務的業務規模和收入佔比均得到提升。殯葬設施景觀設計能力已形成獨立業務板塊，進而增強了集團各業務板塊間的協同與合作，提升了綜合競爭能力。我們持續優化產品結構，擴大生態節地產品和藝術墓的比重，壓縮傳統墓比重，提高土地利用效率和綠化水平。我們在上海地區實現穩定增長的同時，積極擴大上海以外地區的業務發展，優化了集團業務的區域結構。我們的生前契約業務進展顯著，環保火化機亦持續為「一帶一路」綠色發展助力。集團於年內不斷探索產品服務的創新，「殯葬+互聯網」全新產業生態取得進展。

墓園板塊方面，一月，我們完成對湖北省天門市天仙墓園80%股權的收購。三月，我們簽約擬收購位於甘肅省蘭州市的一座墓園的95%股權，如果收購成功，我們的業務版圖將首次擴展至甘肅省。十二月底，我們簽約收購重慶白塔園40%的剩餘股權，並成為我們的全資附屬公司。我們在南昌的墓園項目已在本年度建設完成並投入運營；在宣城的墓園項目也已基本建設完成，已於二零二零年二月投入運營；在欽州的墓園項目已於本年度內開始動工建設；在山東省齊河縣、江西省贛州市的與政府合資建設的墓園項目也

於本年度內得到落實。殯儀板塊方面，十二月，我們獲得山東省棗莊市山亭區殯儀館30年的運營權利，該殯儀館毗臨我們在該地區的一座墓園，有望產生顯著的協同效應。二零一九年，我們還獲准在安徽省長豐縣的兩家殯儀館提供殯儀服務。我們在江蘇省大豐市的殯儀設施已於本年度內投入了運營、在江蘇省高郵的殯儀設施也將於二零二零年上半年度投入運營。為進一步發揮設計板塊與其他業務板塊的協同效應，我們於三月簽約收購天泉佳境剩餘的49%股權，使其成為我們的全資附屬公司。我們還於本年度內中標為南京市江北區的三間公益性骨灰堂、濟南市長清區的一間公益性墓園提供有償管理服務，嘗試在江蘇省會城市的佈局、提升我們在濟南市場的綜合服務能力。

集團不斷增進國際交流與合作。二零一九年，集團連續第十四年參加美國ICCFA年會。中國殯葬協會副會長、集團執行董事兼總裁王計生赴英國參加第五十屆國際殯葬協會ICD會議。日本Masonwork株式會社參觀團亦到海港福壽園進行參觀交流。四月，香港兩岸智庫聯誼會上海參訪團訪問福壽園。五月，集團與澳大利亞SMCT集團旗下Springvale墓園「友好公墓」揭牌儀式在墨爾本舉行，雙方開展定期的文化理念、創新經驗、管理服務等多方面的學習交流，互相借鑑經驗，共促行業發展。十月，集團應美國NFDA協會邀請，王計生出席中國行業資訊論壇，並由集團總裁助理王瓊做主題演講，向國際嘉賓介紹中國殯儀發展現狀及趨勢。同月，集團參加第32屆亞澳公墓及火化協會年會暨博覽會，希望未來繼續加強澳大利亞與中國殯葬行業的交流與學習，互相借鑑創新發展經驗，促進行業國際融合與發展。

本集團一直堅持承擔社會責任，積極參與各類社會公益活動，涉足文化教育、扶貧濟困、慈善募捐、生前關愛、生態環保等多個領域，並榮獲社會責任大會「2019年度可持續發展貢獻獎」、中華慈善獎、香港公益金「公益榮譽獎」、社會關愛企業約章、中國公益節「年度公益集體獎」等。本年度內，集團於上海首次將公益契約保障服務引入慈善超市，為社會孤寡、特困、失獨等困境群體提供生命末端服務，將「生前規劃、臨終關懷、殯儀服務」這一系列基礎民生服務納入慈善超市的幫困事業當中。此外，集團更舉辦一系列扶貧幫困愛心活動，一月，集團舉行「送溫暖、獻愛心」扶貧幫困活動，向上海青浦區受助村民送上扶貧幫困慰問金和慰問物資。二月，集團旗下常州棲鳳山更與江蘇省常州市鐘樓區民政局合作推廣的「福壽人本安寧服務」公益項目，服務包括生前託付、臨終關懷、身後儀式、祭祀緬懷四類。未來，集團將繼續投入、參與更多公益活動，讓福壽園「感知生命，綻放人生」的核心價值一直傳承。

二零一九年一月，廣西華祖園投資有限公司榮獲「2018年全區殯葬行業先進集體」榮譽稱號。二月，上海福壽園實業發展有限公司獲評「2018年度上海現代服務業聯合會特殊貢獻獎」。三月，集團首席品牌官伊華被授予「2017-2018年度上海市三八紅旗手標兵」稱號，以表彰在「四大品牌」和「五個中心」建設過程中湧現出的先進女性。四月，上海福壽園、上海南院實業發展有限公司雙雙獲得「2017-2018年度上海市文明單位」榮譽稱號，集團旗下海港福壽園副總經理及合肥人本禮儀公司禮儀師分別榮獲上海市和安徽省五一勞動獎章。七月，集團榮獲第八屆中國財經峰會「2019企業社會責任典範獎」。九月，全國勞動模範、中國殯葬協會副會長、集團總裁王計生榮獲「慶祝中華人民共和國成立70週年」紀念章。十一月，集團代表中國殯葬行業首次參加2019第二屆社會責任大會，並經媒體測評及評委會審議，憑藉優秀公眾品牌形象、公益貢獻、社會評價等榮獲「2019年度可持續發展貢獻獎」。十二月，集團在上海市第八屆公共關係協會第八次會員大會暨理事會會議上被評為「公關協會2019年度優秀會員(單位)」。

「逝有所安，故有所尊」，讓逝者得到最好的安寧與尊重，讓殯葬的優質服務也能成為人們美好生活的組成部分，滿足民眾對美好生活的期待是我們的奮鬥目標。展望未來，本集團將在服務社會民生、傳承城市文脈、推進生態文明及引領行業變革等各方面持續投入，並堅守初心，堅持承擔社會責任，貢獻社會，秉承「以人為本，文化為根」的宗旨，實現人與環境和諧共處，為滿足人民美好生活需求而不懈努力，為廣大股東創造更理想的回報。

承董事會命  
福壽園國際集團有限公司  
主席  
白曉江

## 管理層討論與分析

### 市場概覽

近年來，隨著中國人均可支配收入的提高、政府大力弘揚傳承中華傳統文化和美德、加速推進的城鎮化進程、人口老齡化的趨勢以及大眾對人性化殯葬服務的追求，催生了對殯葬服務的龐大需求。這種趨勢不僅體現為對殯葬服務的需求總量的增加，更體現為人們對殯葬服務質量的提高及對殯葬服務內容的多元化要求。這些驅動因素促使中國的殯葬服務業成為增長最穩定的行業之一，且未來增長速度將越來越快。儘管中國經濟增速放緩，但殯葬行業受經濟週期波動的影響較小。

中國民政部於二零一八年九月七日公佈《殯葬管理條例(修訂草案徵求意見稿)》，旨在加強管理殯葬行業，推進殯葬改革，規範殯葬行為，滿足公民殯葬需求，維護逝者尊嚴和公共利益。本集團預計殯葬業的准入門坎不論對新或舊的參與者都將有所提升。作為中國優秀殯葬服務商及行業的引領者，我們在遵規守法方面一直走在行業前列，相信以上的整治和規範將會為本集團的持續發展營造出更為有利的競爭環境和發展空間。我們將繼續努力發揮先進導向作用，更好的滿足大眾在殯葬服務中的精神需求和文化需求。本集團認為，該條例的頒布將有利於整治行業亂象，促進行業法制化、市場化和規範化發展，最終將促進中國殯葬行業的長遠發展。

本年度內，全國殯葬領域聚焦群眾關切，深化改革創新，加強制度建設，推進殯葬治理體系和治理能力朝現代化方向不斷邁進。二零一九年四月，在第十四次全國民政會議為殯葬事業改革發展指明了方向，需聚焦群眾、完善制度建設、堅持改革創新，推進行業健康發展。十月，黨的十九屆四中全會再次指導殯葬領域提高治理體系和治理能力，構建和完善「逝有所安」的制度。十二月，民政部發布14項殯葬類行業標準，包括《殯葬服務機構安全管理指南》、《遺體收殮運輸衛生技術規範》、《遺體整容操作技術規範》、《遺體冷凍櫃通用技術條件》及《突發事件遇難人員遺體處置技術規範》等，進一步規範殯葬市場服務標準。

與此同時，我們注意到鼓勵社會資本參與、興建殯葬設施以增加殯葬服務供給已經成為殯葬改革的重要舉措，這些舉措將增加我們在中國各地區提供殯葬服務的機會。

根據民政部推進「互聯網+殯葬服務」部署要求，本年度內，全國殯葬信息化建設加快推進，本集團亦大力推進信息化建設，推出殯葬+互聯網全新福壽雲綜合系統，對內實現集團各層級和單位的協同，對外建立福壽園載體端與客戶端的線上線下連接。

殯葬教育方面，二零一九年十月國家教育部首次將「陵園服務與管理」專業納入《普通高等學校高等職業教育(專科)專業目錄》，將進一步實現對殯葬專業人才的精細化、多元化培養。本集團亦將加大力度培養管理型和服務型人才梯隊，支持未來的長期持續健康的發展。

此外，我們相信中國政府日益嚴格的環保規定將為本集團推廣其環保火化機業務提供大好機會。

## 業務評論

本年度內，本集團一如既往地鞏固及發掘我們的品牌價值、對現有墓園的景觀及文化建設進行了持續的投入、努力提升服務質量及積極創新服務和產品，我們精心打造的優美墓園以及竭力提供的個性化服務繼續得到了客戶的廣泛認可。

本年度內，本集團繼續從業務結構、產品服務、銷售渠道和區域收入分佈佔比等方面，積極推進結構性優化調整，並取得了持續性進展。通過這些調整，我們進一步優化了產業鏈佈局，從戰略高度加大了殯儀業務的擴展速度，殯儀服務的業務規模和收入佔比均得到提升。殯葬設施景觀設計能力已形成獨立業務板塊，進而增強了集團各業務板塊間的協同與合作，提升了綜合競爭能力。基於墓園變公園的理念，我們持續優化產品結構，擴大生態節地產品和藝術墓的比重，壓縮傳統墓比重，提高土地利用效率。我們還繼續加強銷售團隊和自營渠道建設，優化銷售渠道，提升了客戶消費體驗。我們在上海地區實現穩定增長的同時，還積極擴大上海以外地區的業務增速，本年度上海以外地區的收入貢獻首次超過50%，優化了集團業務的區域結構。這些調整使得我們在規模擴張的同時，更加關注各業務單元的效率、效果和效益，集團財務結構得到持續優化、盈利能力得到進一步提升，更有利於集團可持續發展，以及核心競爭力的提升。

本年度內，本集團持續推進業務創新，加大產品新材料、新技術、新工藝的應用力度，使得本集團的產品與服務始終保持行業領先。本集團高度重視設計，將文化元素植入到設計創意，為傳統的殯葬行業注入更多的活力與靈感，我們的殯葬設施呈現出與環境共美，與文化共榮，與生態共協。本集團大力推動對內和對外的信息化系統建設，我們的「福壽雲」雲辦公、雲課堂已全面實施，雲祭掃、雲直播、雲商城、雲訃告、雲相冊等正在加快推廣。未來還將嘗試引入人工智能、虛擬現實、人臉識別、物聯網、5G等技術，創新記憶保存、擬人語音、AI客服、VR祭掃等延伸實體物理空間和時間的服務。

本年度內，本集團繼續積極拓展業務版圖。至於墓園板塊方面，二零一九年一月，我們完成了對湖北省天門市天仙墓園80%股權的收購，我們的業務版圖首次擴展至湖北省。二零一九年三月，我們簽約收購位於甘肅省蘭州市的一座墓園的95%的股權，目前還在進行之中。收購完成後，我們的業務版圖將首次擴展至甘肅省。二零一九年十月，我們簽約擬收購位於安徽省臨泉縣的一尚處籌建中的公墓項目，以便與我們在該地建設中的殯儀館項目形成協同。截至目前，該等協議之生效條件尚待達成。二零一九年十二月底，我們簽約收購重慶白塔園40%的剩餘股權，並成為我們的全資附屬公司。我們在南昌的墓園項目已經在本年度建設完成並投入運營；在宣城的墓園項目已於二零二零年二月投入運營；該項目毗鄰我們擁有的在當地的殯儀館項目，二者將為客戶提供殯葬一體化的服務。在欽州的墓園項目已於本年度內開始動工建設，並計劃於二零二零年上半年投入運營；在山東省齊河縣、江西省贛州市的與政府合資建設的墓園項目也於本年度得到了落實。截至二零一九年十二月三十一日，我們正在運營的墓園達24座（包括2座受託管理的墓園），尚處籌備或建設中的墓園4座。在殯儀板塊方面，我們於二零一九年度新獲多處設施或設施的運營權利。二零一九年九月，本集團旗下位於河南的一家附屬公司與當地合作夥伴共同承包運營位於鄭州的一處殯儀服務設施以開創我們在鄭州市區的治喪業務，並為我們在該地的公墓項目導流客戶、強化為客戶的綜合服務能力。我們於二零一九年十二月獲得山東省棗莊市山亭區殯儀館30年的運營權利，該殯儀館毗陵我們在該地區的一座墓園，有望產生顯著的協同效應。本年度內，我們還獲准在安徽省長豐縣的兩家殯儀館提供殯儀服務。我們在江蘇省大豐市的殯儀設施已於本年度內投入了運營、在江蘇省高郵的殯儀設施也將於二零二零年上半年度投入運營。截至二零一九年十二月三十一日，我們正在運營的殯儀設施達26座，尚在建設中的殯儀館2座。為進一步發揮設計板塊與其他業務板塊的協同效應，我們於二零一九年三月簽約收購天泉佳境剩餘的49%股權，使其成為我們的全資附屬公司。我們還於本年度內中標為南京市江北區的三間公益性骨灰堂、濟南市長清區的一間公益性墓園提供有償管理服務，嘗試在江蘇省會城市



的佈局、提升我們在濟南市場的綜合服務能力。截至目前我們的業務已進入十六個省、自治區、直轄市的三十餘座城市，包括上海、河南、重慶、安徽、山東、遼寧、吉林、福建、浙江、江西、江蘇、廣西、北京、貴州、內蒙古和湖北。日益擴大的業務版圖為本集團業績增長提供了有力支撐，自上市以後投入運營或加入本集團的業務單元於本年度貢獻的收益達人民幣489.5百萬元，佔當年總收益的比重上升為26.4%（上年度：23.2%）。與此同時，我們加快對新併購或託管的殯葬設施的改造和提升，整合效應得以進一步體現。

本年度內，本集團將生前契約作為重要戰略支點繼續予以推廣。生前契約服務提早鎖定客戶，為殯儀和墓園板塊帶來穩定的客戶儲備。我們看到，在少子老齡化的社會背景下，生前契約服務正吸引更多希望及早安排好自己身後事的客戶群，亦得到各級政府及長者服務機構的肯定、支持和服務採購。二零一九年，生前契約獲得各級政府及社會組織34批次集體採購。該業務已成為眾多基層民生服務供給的組成部分。我們將積極探索挖掘更多生前契約的社會價值和商業價值。從銷售渠道角度，我們正溝通養老、保險等商業機構，設計搭建非殯葬場景下與客戶交流生前契約的對話語境和推廣邏輯。截至二零一九年十二月三十一日，集團已在十個省級區域的十八座城市銷售生前契約服務，於本年度內共簽訂4,873份合約，較上年度增長96.1%（上年度：2,485份合約），簽約金額達約人民幣18百萬元。

本年度內，我們繼續推動環保火化機的安裝和銷售。截至二零一九年十二月三十一日，我們已經累計安裝44組（集團內：21組、集團外：23組）。已經安裝並運行的火化機性能穩定、氣體排放符合環保標準。截至目前，我們已經簽約但尚未交付的火化機為9組。二零二零年度，本集團將圍繞重點目標市場，加大火化機銷售力量的投入和體系的建設，不斷優化產品、提升產品的市場競爭力。我們相信，火化機業務在不久的將來會為集團整體收入帶來可觀的貢獻。

員工是我們最寶貴的資源。經過多年的發展，本集團在內部建立了梯隊鮮明的專業隊伍，具備健康的人才結構和良性的人才發展機制。在外部打造了行業人才地圖，不斷吸引外部人才加入。我們員工秉承福壽園經營理念、苦練內功、開拓國際視野，竭力為客戶提

供最優質的產品和服務。本集團重視人才發展，鼓勵「創新」和「匠人精神」。本集團重視員工激勵，實行對內公平、對外有競爭力的薪酬體系，並建立了統一的三級管理架構和分層級的考核體系。本集團持續輸送人才外部學習和考察，不斷引進、宣講和落實國際先進殯葬理念，「福壽園生命服務學院」持續為集團各板塊發展培養後備人才。

本年度內，我們強化團隊建設、完善運營架構與加強系統建設。繼續深化全面預算管理和內部控制，提高各項投入產出比；繼續推進流程標準化及運營信息化建設，提升精益運營能力。整合運營提升能力，支撐集團對外擴張，提升集團運營效率，降低運營成本。我們自行開發的墓園業務系統已經覆蓋集團內的每一家墓園，殯儀業務系統也已經在本集團基本實現覆蓋。結合大數據的營銷體系將超越傳統運營模式，我們計劃圍繞強大的線上數據獲取及管理能力和線下強大的服務運營能力和地域覆蓋能力，創新企業核心競爭力，鞏固行業龍頭地位。

本集團秉承「以人為本、文化為根」的理念，成為民生服務的提供者、家庭情感的呼應者，更是優化傳統文化的傳承者、生命教育的引領者、城市記憶的保存者、社會責任的承擔者。20餘年來，本集團在公益事業上持續投入，包括為協助政府低收入群體提供公益生前契約、為去世鰥寡老人提供免費安葬、為人體器官捐獻者建造紀念設施、在殯葬職業教育學校設立獎助學金、資助癌症康復者公益機構、開展社會公眾生命教育活動、設立博物館弘揚優秀傳統文化以及支持各類愛國主義教育活動。二零一九年發起設立福壽園公益發展基金會，加大公益性活動投入的力度。本集團公益活動受到社會各界好評，二零一九年先後獲得「公益之申·十佳公益夥伴企業」、「可持續發展貢獻獎」、「中國公益節公益推動力大獎」等榮譽，品牌美譽度取得巨大突破。新冠肺炎疫情發生後，本集團在各地積極開展多項捐資、捐物的公益援助活動，包括從國外採集殯葬專用防疫物資援助武漢殯葬同業。

綜上所述，雖然中國經濟增長速度放緩，但我們仍於本年度內取得了可觀的增長。本集團總收益達人民幣1,850.6百萬元，較上年度增長12.1%。本公司擁有人應佔溢利及全面收入達人民幣578.6百萬元，較上年度增長18.5%。

## 收益

本年度內，我們的收益增長人民幣199.3百萬元或12.1%，從上年度的人民幣1,651.3百萬元上升至人民幣1,850.6百萬元。我們的收益主要來自三個業務分部：墓園服務、殯儀服務及其他服務。下表載列本年度內我們按分部劃分的收益：

	二零一九年		二零一八年	
	收益 (人民幣千元)	佔比	收益 (人民幣千元)	佔比
墓園服務	1,551,394	83.8%	1,427,123	86.4%
殯儀服務	256,928	13.9%	197,688	12.0%
其他服務	53,216	2.9%	42,825	2.6%
分部間抵消	(10,964)	(0.6%)	(16,337)	(1.0%)
<b>總計</b>	<b>1,850,574</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,651,299</b>	<b>100.0%</b>

## 墓園服務

下表載列於本年度內我們墓園服務收益的明細，包括墓穴銷售服務和其他墓園服務的收益：

	二零一九年		二零一八年	
	墓穴數量	收益 (人民幣千元)	墓穴數量	收益 (人民幣千元)
墓穴銷售服務				
經營性墓穴	13,539	1,388,438	12,509	1,282,247
公益性墓穴及村遷	7,146	31,421	8,403	27,208
	<u>20,685</u>	<u>1,419,859</u>	<u>20,912</u>	<u>1,309,455</u>
其他墓園服務		<u>131,535</u>		<u>117,668</u>
墓園服務總計	<u>20,685</u>	<u>1,551,394</u>	<u>20,912</u>	<u>1,427,123</u>

於本年度內，我們的經營性墓穴銷售服務收益較上年度增加人民幣106.2百萬元或8.3%，其中銷售數量增加1,030座或8.2%，平均銷售單價基本持平。下表載列於本年度內我們的新墓園（新收購或新建成的墓園）和可比較墓園的經營性墓穴銷售服務收益明細：

	二零一九年		二零一八年	
	墓穴數量	收益	墓穴數量	收益
	(人民幣千元)		(人民幣千元)	
經營性墓穴銷售服務，源於：				
可比較墓園*	12,423	1,356,118	11,965	1,266,028
新收購或新建墓園	1,116	32,320	544	16,219
<b>經營性墓穴銷售服務總計</b>	<b>13,539</b>	<b>1,388,438</b>	<b>12,509</b>	<b>1,282,247</b>

\* 可比較墓園為從二零一八年一月一日起至二零一九年十二月三十一日整段期間皆屬於本集團所擁有並已運營的墓園。

本年度內，可比較墓園的經營性墓穴銷售服務收益較上年度增加人民幣90.1百萬元或7.1%，其中銷售數量增加458座或3.8%，平均銷售單價上升3.2%。主要因我們繼續深耕原有墓園（可比較墓園），進一步提高其在當地市場的佔有率，通過增加服務內容和提高服務中包含的文化內涵、進一步增加我們的服務價值，各項結構調整初見成效。

於本年度內，新墓園的經營性墓穴銷售服務收益為人民幣32.3百萬元，但其平均銷售單價比可比較墓園低，因為新墓園需要時間逐步改善景觀、提升服務、加強團隊及改善運營等，以向客戶提供優質服務，提高本集團的回報。我們會為新項目制定系統的運營提升計劃以確保上述目標的達成。依託我們在殯葬行業的先進理念、豐富的管理經驗和強大的專業團隊，該等新墓園的未來增長可期。

## 殯儀服務

下表載列於本年度內我們新殯儀設施(新收購或新建成的殯儀服務設施)和原有殯儀設施(可比較設施)的收益明細：

	二零一九年		二零一八年	
	客戶數量	收益 (人民幣千元)	客戶數量	收益 (人民幣千元)
殯儀服務，源於：				
可比較設施*	28,771	207,850	26,903	177,137
新收購或新建成設施	12,987	49,078	9,588	20,551
<b>殯儀服務總計</b>	<b>41,758</b>	<b>256,928</b>	<b>36,491</b>	<b>197,688</b>

\* 可比較設施指從二零一八年一月一日至二零一九年十二月三十一日整段期間皆屬於本集團所擁有並已運營的殯儀設施。

於本年度內，我們的殯儀服務收益增加人民幣59.2百萬元或30.0%，殯儀服務收益佔總收益的比例從上年度的12.0%上升為13.9%。有關增幅主要受益於我們可比較殯儀設施收益增加以及我們於二零一八年及本年度內新投入運營的殯儀設施的貢獻。於本年度內，可比較殯儀設施的殯儀服務收益較上年度上升17.3%，其平均服務單價和服務數量較上年度均有所增加。而新殯儀設施的服務平均銷售單價比可比較殯儀設施低，此乃由於大部分該等新投入運營的殯儀設施在我們介入前，僅向客戶提供基本服務。透過在我們介入後引入新管理及各項更人性化的殯儀服務，相關殯儀設施將為客戶提供優質殯儀服務。隨著有關服務內容的增加、服務質量的提升及營銷活動的開展，本集團殯儀服務收益具有較大的上升空間。

## 各地區收益

我們正在運營的墓園和殯儀設施位於全國十四個省的主要城市、直轄市和自治區的戰略要地。下表載列我們的墓園服務及殯儀服務於本年度內在各地區的收益明細：

	二零一九年		二零一八年	
	收益	佔比	收益	佔比
	(人民幣千元)		(人民幣千元)	
上海	912,978	50.5%	862,165	53.1%
河南	113,678	6.3%	98,171	6.0%
重慶	67,892	3.7%	70,404	4.3%
安徽	179,046	9.9%	158,072	9.7%
山東	81,786	4.5%	69,116	4.3%
遼寧	181,614	10.0%	175,037	10.8%
江西	80,789	4.5%	55,071	3.4%
福建	46,283	2.6%	37,735	2.3%
浙江	30,476	1.7%	17,359	1.1%
江蘇	64,302	3.6%	52,944	3.3%
廣西	15,664	0.9%	11,755	0.7%
內蒙古	18,191	1.0%	9,958	0.6%
貴州	15,407	0.8%	7,024	0.4%
湖北	216	0.0%	—	—
總計	<u>1,808,322</u>	<u>100.0%</u>	<u>1,624,811</u>	<u>100.0%</u>

於本年度內，除重慶外所有地區的收益均獲增長，主要受益於該等地區新收購或新投入運營的殯儀設施和墓園，以及原有設施和墓園收益的增加。重慶區域隨著管理架構與營銷模式優化，收益會逐步上升。隨著其他地區的收益步入較快的增長軌道，本集團的增長針對上海地區的依賴度進一步降低，經營縱深進一步鞏固。

## 其他服務

於本年度內，其他服務收益主要來自於我們向國內墓園和殯儀館提供專業設計服務的收益人民幣38.2百萬元以及火化機銷售收入人民幣15.0百萬元。

## 經營開支

於本年度內，本集團經營開支佔總收益的比例為53.0%（上年度：56.2%），增加人民幣52.8百萬元或5.7%。經營開支的上升主要來自於本年度內新收購和新投入運營的殯葬設施所產生的各項經營開支增加人民幣55.0百萬元，其他可比設施儘管收益增長，但由於業務結構的調整、精細化的管理、有效的成本控制，各項經營開支減少人民幣2.2百萬元或0.2%。

集團員工成本包括員工薪酬、獎金、福利和購股權成本攤銷。於本年度內，員工成本增加人民幣14.9百萬元或3.7%。該等增幅主要由於集團業務版圖的擴張、加強直營銷售團隊的建設而增加員工人數及直營團隊激勵所致，而部分購股權的歸屬期屆滿，使其成本攤銷減少也抵銷了部分上述增幅。

產品工程成本指我們墓穴產品的建造投入（不包括石材）。於本年度內，產品工程成本增加人民幣2.8百萬元或3.9%，主要因業務規模擴大、為客戶提供更優美的環境和更高的產品品質、及時性和多樣化選擇而增加投入，但因加強管控工程成本未顯著增長。

材料和物資消耗指我們在提供墓園、殯儀及其他服務過程中所消耗的材料和物資，亦包括我們在建造墓穴和生產火化機過程中所消耗的材料和物資。於本年度內，材料和物資消耗增加約人民幣24.4百萬元或20.8%，主要由於本年度內業務增長所致。

外包服務成本主要為將部分日常維護、基礎服務內容交由外部供應商提供而發生的成本。於本年度內，外包服務成本較上年度基本持平，主要受益於嚴格的支出管控。

市場營銷和銷售渠道成本主要包括廣告成本、市場營銷成本及銷售佣金。於本年度內，市場營銷和銷售渠道成本減少人民幣5.2百萬元或11.9%。該等降幅主要源自於我們在某些區域的銷售渠道優化，加強直營團隊的建設來提升對客戶服務的系統性及服務品質，並調整佣金政策、逐步減少對外部銷售中介的使用。



於本年度內，折舊和攤銷增加人民幣30.4百萬元或32.8%，主要由於部分新墓園和殯儀設施從去年開始投入運營以及按新租賃準則確認的使用權資產攤銷所致。

其他一般經營費用較上年度基本持平，雖然經營規模擴大及新的殯葬設施投入運營，但有效的費用管控令一般經營費用無明顯增長。

## 經營利潤和經營利潤率

基於前述收益及經營開支的變化，本年度內，我們的經營利潤較上年度增加人民幣146.4百萬元或20.3%。下表載列於本年度內我們經營利潤和經營利潤率的分部明細：

	二零一九年		二零一八年	
	經營利潤 (人民幣千元)	經營利潤率	經營利潤 (人民幣千元)	經營利潤率
墓園服務	843,543	54.4%	712,773	49.9%
殯儀服務	26,241	10.2%	19,858	10.0%
其他服務	1,794	3.4%	(9,098)	(21.2%)
分部間抵消	(2,237)	20.4%	(639)	3.9%
<b>總計</b>	<b>869,341</b>	<b>47.0%</b>	<b>722,894</b>	<b>43.8%</b>

本年度內，墓園服務的經營利潤率自上年度的49.9%增加到54.4%，主要受益於墓園服務收益的上升及有效的成本控制。

本年度內殯儀服務的收益增長中約有48.2%來自於新殯儀設施。這些新設施同時提供基礎殯儀服務及增值殯儀服務，但由於新設施尚在起步階段，還需要時間來逐步提升服務，令客戶瞭解並接受殯儀增值服務，因此這些新設施利潤率較低。雖然可比殯葬設施的經營利潤率由於其平均服務單價上升及有效的成本控制而穩步上升，但殯儀服務的整體經營利潤率由上年度的10.0%僅微幅上升至10.2%。我們相信所有殯儀設施的平均服務單價、服務量以及盈利能力在未來都將穩步上升。

於本年度內，其他服務分部錄得經營利潤人民幣1.8百萬元，主要由於專業設計子公司於本年度內產生良好效益，但由於目前火化機業務仍處試銷階段，故令整體分錄盈利甚微。在目前政府環境保護法律法規日漸嚴格的趨勢下，我們對環保火化機的業務前景非常有信心，同時我們也將在二零二零年加大對火化機銷售隊伍和工具建設的投入，令其銷售實現實質性突破。

## 融資成本

本年度內，融資成本包括銀行貸款的利息開支人民幣4.8百萬元(上年度：人民幣5.0百萬元)、附屬公司向其非控股股東貸款的利息開支人民幣3.0百萬元(上年度：人民幣3.1百萬元)以及按租賃準則計算的租賃負債的利息開支人民幣3.2百萬元(上年度：零)。

非控股股東貸款的利息開支指若干非全資附屬公司向其非控股股東所借取的股東貸款的利息開支。這些附屬公司由本集團與該等非控股股東共同投資。除註冊資本外，本集團與該等非控股股東亦基於各自的持股比例以股東貸款的形式共同向這些附屬公司提供土地收購及墓園開發所需資金。利息按市場利率收取。

## 其他收入、收益及虧損

本年度內，我們的其他收入、收益及虧損中主要包括利息收入、收到的政府補助、匯兌損益、按公允值計量的金融資產的價值變動及捐贈支出等。本年度內的利息收入為人民幣52.6百萬元，較上年度增加人民幣5.1百萬元，雖然人民幣市場資金收益率下降，但由於我們進一步加強資金的管理仍令利息收入有所增加；本年度內的政府補助為人民幣19.6百萬元，較上年度增加5.5百萬元。另外，經評估，我們在長春華夏陵園的投資價值在本年度增加人民幣8.3百萬元。

## 所得稅開支

根據企業所得稅法及其實施條例，我們的中國附屬公司自二零零八年一月一日起按25%的稅率繳稅。本年度內，我們的實際企業所得稅有效稅率為22.3%(上年度：20.5%)。標準稅率25%與有效稅率22.3%之間的差異來自於下列因素：(i)若干附屬公司位於中國西部地區，根據西部大開發的優惠稅務政策按較低的優惠所得稅稅率15%繳稅；(ii)若干附屬公司被認定為小微企業，根據有關優惠政策按較低的優惠所得稅稅率10%繳稅；(iii)我們

就香港附屬公司的銀行存款獲取利息收入，根據香港稅務規定，該等收入毋須繳納任何所得稅；(iv)本集團授予部分中國大陸附屬公司員工的購股權行權後，可以作為其中國企業所得稅稅前扣除的基礎；及(v)由於某些稅務不確定事項已經解決，我們在本年度回撥了部分過往年度計提的開支。

本年度內，所得稅開支為人民幣211.4百萬元，較上年度增加人民幣52.2百萬元或32.8%，主要因業務增長令稅前利潤增加以及於本年度內員工行使購股權的收益大幅減少致享受的相關稅額減免減少。

## 本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額

綜上所述，本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額達人民幣578.6百萬元，較上年度增加人民幣90.2百萬元或18.5%。該等增加主要是由於：(i)我們的整體收益增長12.1%；以及(ii)持續性的價值提升和有效的成本控制令經營利潤率穩步提升，但部分被增加的所得稅開支所抵消。

## 現金流量

下表載列於本年度內我們的綜合現金流量表概要：

	二零一九年 (人民幣千元)	二零一八年 (人民幣千元)
以下各項產生(使用)的淨現金		
— 經營活動	791,820*	769,316*
— 投資活動	(97,104)*	(1,120,260)*
— 融資活動	<u>(181,225)</u>	<u>(92,397)</u>
<b>總計</b>	<b><u>513,491</u></b>	<b><u>(443,341)</u></b>

\* 本集團的分類不符合國際財務報告準則，但管理層認為該分類更能反映本集團業務實質及信息更具有可比性。經審核的財務報表中披露的經營活動產生的現金淨額為人民幣707.1百萬元(上年度：人民幣670.5百萬元)，於投資活動的現金淨額為人民幣12.4百萬元(去年：人民幣1,021.5百萬元)。本集團於本年度內收購墓園土地所支付款項人民幣84.7百萬元(上年度：人民幣98.8百萬元)，在此被分類為投資活動所用現金，而非經營活動所用現金。

我們經營活動產生的現金主要來自殯葬服務業務的所得款項。我們經營活動使用的現金主要用於墓穴開發和建造以及其他經營支出。本年度內，我們經營活動產生的淨現金為人民幣791.8百萬元，較上年度增加人民幣22.5百萬元或2.9%，經營活動現金產出能力保持一貫強勁。

於本年度內，投資活動所用的現金淨額為人民幣97.1百萬元。主要由於：(i)為收購附屬公司、墓園及殯儀館的運營權以及其他投資而支付人民幣175.2百萬元；(ii)為取得土地使用權支付人民幣84.9百萬元，其中包括位於江西省南昌市的一幅墓園用地、位於安徽省宣城市的一幅墓園用地及一幅殯儀館用地、位於廣西自治區欽州市的一幅墓園用地以及位於山東省齊河縣的一幅墓園用地；(iii)因在重慶市璧山區、內蒙古呼和浩特市、安徽省宣城市、貴州省遵義市正安縣、湖北省天門市、江西省南昌市和上饒市鉛山縣以及江蘇省鹽城市和高郵市建設新的殯葬設施支出、其他殯葬設施的各類升級及維護性資本支出以及運營系統的建設支出共計人民幣91.4百萬元；唯部分被以下因素所抵消：(i)定期存款及其他金融資產淨贖回金額人民幣199.7百萬元；及(ii)收到利息和非上市現金管理產品收益人民幣49.6百萬元。

於本年度內，融資活動所用現金淨額為人民幣181.2百萬元，主要是由於：(i)向本公司股東支付二零一八年末期股息及二零一九年中期股息共計人民幣159.2百萬元；(ii)各附屬公司向其非控股股東支付股息人民幣114.8百萬元；(iii)支付借款利息人民幣10.9百萬元；(iv)償還非控股股東貸款人民幣15.0百萬元以及銀行貸款淨減少人民幣67.5百萬元；(v)向部分非全資附屬公司的非控股股東收購股權支付人民幣3.1百萬元；及(vi)償付租賃款項人民幣16.5百萬元。其部分被以下因素所抵銷：(i)行使若干員工購股權收取所得款項人民幣179.5百萬元；及(ii)若干非全資附屬公司之非控股股東的資本金及貸款投入共計人民幣26.7百萬元。

## 流動資金及財務資源

於二零一九年十二月三十一日，我們的銀行結餘及現金為人民幣2,007.1百萬元(二零一八年十二月三十一日：人民幣1,493.7百萬元)，我們的定期存款餘額為人民幣8.5百萬元(二零一八年十二月三十一日：人民幣48.3百萬元)，金融資產為人民幣417.6百萬元(二零一八年十二月三十一日：人民幣577.4百萬元)。該等金融資產系風險等級較低的現金管理產品，能在通知後快速贖回及於六個月內到期或於本公司酌情通知提取現金時到期，高度分散並由若干國有銀行管理，預期年化收益率從1.55%至4.00%不等。為支持拓展戰略，我們持有較多的現金。為適度提高資金收益，我們在確保安全性和流動性的前提下，將部分資金投放於短期的現金管理產品。該等產品由國有銀行發行並管理、具有明確的預期收益率、明確的到期日或隨時可以贖回。雖然發行銀行對該等產品的本金和收益率並無擔保及根據條款將由底層資產例如政府債務工具、金融票據以及高評級的企業債券等的表現決定，但結合其產品特徵、歷史表現以及中國的銀行體系現狀，該等產品的本金和收益實質上具有保障，我們內部將投放在該等現金管理產品的資金作為現金的一部分。然而，從會計的角度，其被分類為按公平值計入損益的金融資產。於可預見的未來，我們預期將利用經營活動產生的現金、銀行借款及來自其他融資渠道的資金撥付我們的資本支出、營運資金及其他資金需求。鑒於我們的資產負債比率很低，未來如有融資需求，將首選債務性融資。董事會確認，本年度內的金融資產交易以單獨基準及彙總基準計算，均不構成上市規則第14章下的須予披露交易。

於二零一九年十二月三十一日，我們的未償還銀行借款為人民幣36.4百萬元，其中借款人民幣22.5百萬元須於一年內償還、人民幣13.9百萬元須於兩年內償還。該等借款以人民幣計值，須按浮動年利率計息，於二零一九年十二月三十一日的使用利率為：4.998%。同時，於二零一九年十二月三十一日，本集團旗下三家非全資附屬公司共向各自非控股股東結欠未償還貸款人民幣50.0百萬元，其中一家結欠人民幣17.0百萬元，年利率為6.09%，且並無具體的償還計劃；一家結欠人民幣27.0百萬元，年利率為4.35%，須於一年內償還；另一家結欠人民幣6.0百萬元，年利率為6.0%，須於兩年內償還。

此外，於二零一九年十二月三十一日，我們擁有約人民幣1,313.6百萬元的已承諾但未提取銀行融資額度。

## 資產負債比率

資產負債比率以各財政期末的借款總額除以權益總額再乘以100%計算。於二零一九年十二月三十一日，我們的資產負債比率為1.9% (二零一八年十二月三十一日：4.0%)。由於我們良好的經營現金產生能力，故我們的經營一直保持較低的負債比率。儘管我們預期於隨後年度的資本支出將會維持在較高水平，但考慮到我們的銀行結餘及現金儲備，我們估計資產負債比率不會大幅增長。因此，我們面對有限的利率風險。

## 貨幣風險

本集團經營所在的經濟環境是中國、功能貨幣為人民幣。但我們持有若干外幣銀行結餘，這使我們面對外幣風險。於二零一九年十二月三十一日，以人民幣、港幣及美元持有的金融資產、定期存款及銀行結餘及現金佔該等資產分別95.3%、3.3%及1.4%。我們相信，以外幣計值的金融資產、定期存款、銀行結餘以及若干應付款項的現時水平令我們面對有限及可控制的外幣風險。管理層通過嚴格管理外匯風險敞口並密切留意匯率走勢，以控制外幣風險。如有需要，本集團或會使用金融工具對沖外幣風險。

## 重要附屬及聯屬公司的收購或出售

二零一八年十二月，我們簽約以人民幣40.0百萬元為代價收購湖北省天仙墓園80%的股權，其主要在湖北省仙桃市及天門縣提供墓園服務。收購已於二零一九年一月完成。

二零一九年一月二十二日，本集團旗下一全資附屬公司與永贏及臨信就成立殯葬併購基金及認購相關權益訂立有限合夥協議。根據有限合夥協議，有限合夥基金的資本承擔總額為人民幣800.2百萬元，永贏、本集團及臨信分別承諾向有限合夥基金出資人民幣400百萬元、人民幣399.2百萬元及人民幣1百萬元。同時本集團與永贏訂立差額補足協議。更多詳情，請參閱我們日期為二零一九年一月二十二日及二零一九年三月十一日的公告。截至二零一九年十二月三十一日，本集團旗下之全資附屬公司已向該等併購基金投入資金人民幣34.9百萬元。未來資金投入將取決於併購基金的項目投資需求。

二零一九年三月，我們簽約擬以人民幣95.0百萬元為代價收購甘肅海林嶺港實業有限公司95%的股權，其主要在甘肅省蘭州市經營提供墓園服務。截至目前，收購還在進行之中。

二零一九年五月，我們簽約以人民幣15.9百萬元及交易過程中涉及的稅費為代價收購天泉佳境49%的股權，使其成為本公司的全資附屬公司。

二零一九年十二月，我們簽約以人民幣119.3百萬元為代價收購重慶白塔園40%的股權，使其成為本公司的全資附屬公司。

## **僱員及薪酬政策**

於二零一九年十二月三十一日，我們有2,349名(二零一八年十二月三十一日：2,235名)全職僱員。我們向員工提供具競爭力的薪酬待遇及福利，其中我們亦根據適用法律法規向社會保障保險基金繳款。此外，我們向員工提供培訓及發展課程以及績效花紅，以確保我們的僱員具備必要技能並按其表現獲取薪酬。

我們已於二零一九年十一月二十九日採納限制性股份激勵計劃，以就包括董事及僱員在內的合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向彼等提供獎勵或回報。

## **資本承諾**

於二零一九年十二月三十一日，我們有關收購附屬公司、土地使用權、其他投資、墓園資產及物業及設備的已訂約但未於財務報表撥備的資本開支約為人民幣201.9百萬元。我們亦已計劃提供約人民幣163.4百萬元用於在宣城市、欽州市、南昌市、贛州市、高郵市、山東省齊河縣以及阜陽市等地的新墓園及殯儀設施的建設。

由於我們積極物色行業整合及政企合作機會，加上我們預期未來多個大小規模的項目即將上馬，故我們預期於二零二零年及以後年份的資本開支將會維持在相對較高水平。

## 已抵押資產

於二零一九年十二月三十一日，我們已抵押常州棲鳳山陵園的80%股權，用作我們就收購該附屬公司事項提供資金而獲授的銀行借款的抵押。除此以外，概無本集團的其他資產予以質押或押記。

## 可用墓園土地

於二零一九年十二月三十一日，我們可用於墓穴銷售的土地面積約有2.30百萬平方米(二零一八年十二月三十一日：約2.20百萬平方米)，能滿足集團長期持續運營所需。在確定各墓園的可出售面積時，我們已估計並剔除不進行墓穴建設的有關區域，例如與業務中心、辦公樓、景觀及主要道路有關的土地。由於我們的開發計劃或會不時改進，有關估計或會不時更新。

## 或然負債

誠如我們在以往的公告內所披露，我們旗下一家間接非全資附屬公司婺源萬壽山陵園作為被告捲入幾宗法律訴訟。於二零一八年末時，我們已完成大部分訴訟，剩餘四宗訴訟待決。其中一宗訴訟獲得有利於我方的判決，剩餘三宗訴訟於本年度內並未取得任何顯著的進展，目前狀態與有關該事項的最近一次公告所載大致相同。這三宗訴訟涉及申索金額合共約為人民幣52.3百萬元(包括所申索的本金及或然利息)。

我們現正採取一切必要措施，包括與公安部門緊密聯繫以扭轉判決結果，並對訴訟全力辯護。於二零一九年十二月三十一日，經考慮法律意見以及這些訴訟和調查的現況，董事認為訴訟最終不大可能對本集團的財務狀況及業務經營造成重大不利影響，並認為毋須計提撥備。然而，鑒於訴訟的性質，無法在足夠確定的程度上預測訴訟結果。

## 本年度後事項

二零二零年一月開始，為了防止在中國武漢爆發的新型冠狀病毒肺炎疫情的蔓延，中國各地採取了避免人員流動和聚齊的措施。該等措施導致潛在客戶的外出購墓遞延、喪戶的治喪過程簡化或取消，從而對本集團業務在短期內造成了不利影響。本集團已經採取措施予以應對，首先確保客戶和員工的安全，並通過互聯網營銷和線上業務開源創收，



同時壓縮營運費用。隨著疫情的好轉，人們正常的工作、生活秩序得到恢復，相關被遞延的殯葬服務需求亦將得到釋放。因此，長期來看，我們認為該等不利影響對本集團的業務影響甚微。

除上文所披露者外，本年度完結後概無其他可能影響本集團的重大事項。

## 前景

展望未來，我們仍將深耕中國殯葬行業，通過持續創新，為殯葬服務賦予更多尊重、文化、環保、科技和公益的內涵，持續引領行業變革和服務水平提升。我們將繼續堅持擴張型戰略目標，尋找合適發展機會，積極對外拓展並擴大產業鏈佈局，整合高度分散的中國殯葬行業資源，努力擴大市場份額以滿足更多老百姓對高品質殯葬服務的需求。我們要努力推進已簽約項目的落地，憑藉對殯葬業務的先進理念和專門知識，整合新收購業務，將其提升至我們的標準。與此同時，我們還將推動火化機業務迅速成長為本集團的重要業務板塊，通過大力推行以生前契約為核心的生前事業及與地方政府合作的創新思維，增加殯儀服務在本集團的業務佔比及擴大設計服務業務的規模並將推進與互聯網結合以增加服務的內涵與可及性、並籌劃殯葬用品業務。最後，在積極推進各項業務發展的同時，我們將注重短期利益和長期價值的平衡，以更平穩及可持續的步伐把握本集團業務的發展，致力於經營好福壽園這個承載記憶與情感的生命場所，以最好的業績持續回報所有投資者。

## 股東週年大會

股東週年大會將於二零二零年六月九日(星期二)舉行，並預計股東週年大會通告將於二零二零年四月十六日(星期四)或前後刊發及寄發予股東。

## 末期股息

董事會建議就本年度派付末期股息每股港幣4.21仙(上年度：港幣3.72仙)，須經股東於股東週年大會批准。末期股息預期將於二零二零年六月三十日(星期二)或之前派付予股

東。股息將派付予於二零二零年六月十九日(星期五)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。

### **暫停辦理股份過戶登記手續**

為確定出席股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將自二零二零年六月四日(星期四)至二零二零年六月九日(星期二)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續及股東名冊登記。於上述期間，概不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有過戶文件連同相關股票及過戶表格必須於二零二零年六月三日(星期三)下午四時三十分前送達本公司在香港的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室。

為確定可享有建議末期股息的權利，本公司將自二零二零年六月十七日(星期三)至二零二零年六月十九日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續及股東名冊登記。於上述期間，概不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格享有建議末期股息，所有過戶文件連同相關股票及過戶表格必須於二零二零年六月十六日(星期二)下午四時三十分前送達本公司在香港的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室。

### **董事證券交易**

本公司已採納上市規則附錄十所載標準守則作為公司本身有關董事進行證券交易的行為守則。向全體董事作出特定查詢後，各董事確認於本年度內已遵守標準守則。

本公司並無知悉有董事於本年度內違反標準守則的事件。

### **企業管治常規**

本公司充分了解到企業透明度及問責至關重要。本公司致力於達致高水準的企業管治及通過有效的企業管治程序帶領本集團取得更好業績及提升公司形像。本公司已採納企業管治守則作為本公司本身的企業管治守則。董事會認為，本公司於本年度內一直遵守企業管治守則所載的守則條文。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於二零一九年一月四日，本公司分別以每股最高及最低價港幣5.28元及港幣5.23元在聯交所回購了50,000股股份，該等股份已予以註銷。除上述情況外，於本年度內，本公司及其任何附屬公司均無購買、出售或贖回任何本公司的上市證券。

## 審核委員會審閱年度業績

審核委員會(由兩名獨立非執行董事何敏先生(審核委員會主席)及羅祝平先生與非執行董事Huang James Chih-cheng先生組成)已與本公司管理層及外聘核數師共同審閱本集團所採納的會計原則及政策、年度業績，以及本集團於本年度內的綜合財務報表。

## 刊登年度業績及二零一九年年度報告

本年度業績公告刊登於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.fsygroup.com](http://www.fsygroup.com))。二零一九年年度報告將於適當時候寄發予股東及刊登於聯交所及本公司各自的網站。

## 釋義

「股東週年大會」	指	將於二零二零年六月九日舉行的本公司股東週年大會
「安陽天壽園」	指	一座位於河南省安陽的墓園，由安陽縣五龍民生服務有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「平均銷售單價」	指	平均單位售價
「審核委員會」	指	本公司審核委員會
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載《企業管治守則》

「長春華夏陵園」	指	吉林省長春市的一處陵園，由長春華夏陵園有限公司（一家根據中國法律成立的有限公司）經營
「常州棲鳳山陵園」	指	江蘇省常州市的一處陵園，由常州棲鳳山國際人文陵園有限公司（一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的一間附屬公司）經營
「朝陽龍山陵園」	指	遼寧省朝陽縣的一處墓園，由朝陽縣龍山福園公墓有限公司（一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的一間附屬公司）經營
「中國」	指	中華人民共和國，就本公告而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「重慶白塔園」	指	一座位於重慶市永川的墓園，由重慶白塔園殯葬開發有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「本公司」或「福壽園」	指	福壽園國際集團有限公司，一家根據開曼群島法律註冊成立的有限公司
「董事」	指	本公司董事
「企業所得稅法」	指	中華人民共和國企業所得稅法
「福壽園香港」	指	福壽園集團（香港）有限公司，一家在二零一一年十月十日於香港註冊成立的有限公司，為本公司直接持有的附屬公司
「集團」、「本集團」、「我們」或「福壽園集團」	指	本公司及其附屬公司

「廣西華祖園」	指	一座位於廣西壯族自治區防城港市的墓園，由廣西華祖園投資有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司，自二零一八年十一月起為本公司附屬公司
「觀陵山藝術陵園」	指	一座位於遼寧省鐵嶺市的墓園，由遼寧觀陵山藝術園林公墓有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「貴州天圓山」	指	貴州天圓山殯儀服務有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「海港福壽園」	指	一座位於上海浦東新區的墓園，由上海南院實業發展有限公司營運，該公司為一家在中國成立的公司並為本公司的附屬公司
「和林格爾縣安佑陵園」	指	一座位於內蒙古自治區呼和浩特市墓園，由和林格爾縣安佑生態紀念陵園有限責任公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「河南福壽園」	指	一座位於河南省新鄭市龍湖鎮的墓園，由河南福壽園實業有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「香港」	指	中國香港特別行政區
「港元」或「港幣」	指	香港法定貨幣港元
「湖北省天仙墓園」	指	一座位於湖北省武漢市的墓園，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並於二零一九年一月起為本公司的附屬公司

「錦州市帽山安陵」	指	一座位於遼寧省錦州市的墓園，由錦州市帽山安陵有限責任公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「上年度」	指	截至二零一八年十二月三十一日止年度
「臨信」	指	上海臨信資產管理有限公司，一家於中國成立的有限公司及中國證券投資基金業協會認可的私募投資基金管理人
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「洛陽仙鶴陵園」	指	一座位於河南省洛陽市的墓園，由洛陽仙鶴紀念陵園有限公司營運，該公司為一家於中國成立的有限公司，自二零一八年一月起為本公司附屬公司
「梅嶺世紀園」	指	由南昌洪福收購及運營的一座位於江西省南昌市的墓園
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「南昌洪福」	指	南昌洪福人文紀念有限責任公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「限制性股份激勵計劃」	指	本公司所採納的限制性股份激勵計劃，自二零一九年十一月二十九日起生效
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「上海福壽園」	指	一座位於上海青浦區的墓園，由上海福壽園實業發展有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司

「股份」	指	本公司股本中每股面值0.01美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「平方米」	指	平方米
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「天泉佳境」	指	北京天泉佳境陵園建築設計有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司，自二零一八年八月起為本公司附屬公司
「美國」	指	美利堅合眾國，包括其領土、屬地及受其司法管轄的所有地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「婺源萬壽山陵園」	指	一座位於江西省婺源的墓園，由婺源縣萬壽山陵園有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「本年度」	指	截至二零一九年十二月三十一日止年度
「永贏」	指	永贏資產管理有限公司，一家於中國成立的有限公司及中國證券投資基金業協會認可的私募投資基金管理人

「棗莊山亭興泰」 指 棗莊市山亭興泰殯儀服務有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司，為本公司附屬公司

「%」 指 百分比

承董事會命  
福壽園國際集團有限公司  
主席兼執行董事  
白曉江

香港，二零二零年三月十三日

於本公告日期，執行董事為白曉江先生、談理安先生及王計生先生；非執行董事為馬翔先生、陸鶴生先生及Huang James Chih-cheng先生；及獨立非執行董事為陳群林先生、羅祝平先生、何敏先生及梁艷君女士。